Budget 2027

- Erfolgsrechnung
- Investitionsrechnung
- Kommentare
- Anlagenspiegel

Nach Genehmigung durch:
- Stadtrat am 22. September 2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung	
- Erfolgsrechnung TBW	4
- Verwaltung, Liegenschaften	5
- Elektrizitätsversorgung	6 - 7
- Kommunikationsnetz	8 - 9
- Wärmeversorgung	10 - 11
- Wasserversorgung	12 - 13
Kommentare Erfolgsrechnung	
- Allgemein	15 - 18
- Verwaltung, Liegenschaften	18 - 19
- Elektrizitätsversorgung	19 - 22
- Kommunikationsnetz	23 - 26
- Wärmeversorgung	26 - 30
- Wasserversorgung	30 - 32
Kommentare Investitionsrechnung	
- Verwaltung, Liegenschaften	33
- Elektrizitätsversorgung	34 - 36
- Kommunikationsnetz	36 - 37
- Wärmeversorgung	37 - 39
- Wasserversorgung	39 - 40
Anlagenspiegel	
- Elektrizitätsversorgung	42
- Kommunikationsnetz	43
- Wärmeversorgung	44
- Wasserversorgung	45

- Erfolgsrechnung
- Investitionsrechnung

Erfolgsrechnung TBW — Budget 2027

Text	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Veränd. (+/-)	in %
LAUFENDE RECHNUNG						
Energie-Ertrag	-89'476'165	-86'112'000	-83'766'000	-84'401'000	-635'000	0.8%
Dienstleistungsertrag/Übrige Ertäge	-5'210'559	-4'247'213	-3'239'500	-3'906'400	-666'900	20.6%
Ertrag aus aktivierten Eigen-/Fremdleistunger	-6'848'133	-12'580'667	-25'165'000	-23'327'000	1'838'000	-7.3%
Total Betriebsertrag	-101'534'857	-102'939'880	-112'170'500	-111'634'400	536'100	-0.5%
Energie-Aufwand	63'512'720	53'408'532	48'300'000	47'171'000	-1'129'000	-2.3%
Aufwand Material, FL	13'136'701	18'127'951	31'526'000	30'908'300	-617'700	-2.0%
Bruttogewinn 1	-24'885'437	-31'403'397	-32'344'500	-33'555'100	-1'210'600	3.7%
Personalaufwand	9'218'374	9'896'600	11'188'000	11'070'000	-118'000	-1.1%
Sachaufwand	3'367'432	3'427'471	3'648'000	4'351'300	703'300	19.3%
Sonst. Betriebsaufwand	170'389	237'096	305'000	284'000	-21'000	-6.9%
Ordentliche + Direkte Abschreibungen	7'232'345	8'161'481	8'109'000	9'296'000	1'187'000	14.6%
A.o. Aufwand/Ertrag	-478'080	-588'299	-350'000	-3'971'549	-3'621'549	1034.7%
Reservenbezug APR/Fondsveränderungen	-363'411	-324'602	-320'000	3'357'549	3'677'549	-1149.2%
Abgaben an Stadt	4'815'680	7'341'900	6'823'000	6'995'000	172'000	2.5%
Unternehmenserfolg	-922'708	-3'251'751	-2'941'500	-2'172'800	768'700	-26.1%
Verwendung Überschuss:						
Zusätzliche Abgaben an Stadt	1'543'280	4'003'658	2'941'500	3'116'100	174'600	5.9%
Direkt-/Zusatzabschreibungen	0	0	0	0	0	
Zuweisung an Reserven / Reservenbezug	-554'572	-751'907	0	-943'300	-943'300	

B U D G E T 2 0 2 7 **VERWALTUNG, LIEGENSCHAFTEN**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5000	3010	Löhne	2'607'317	2'738'147	3'037'000	**3'178'000**	K1	141'000	4.6%
5000	3030	Sozialversicherungsbeiträge	213'773	223'265	247'000	**257'000**		10'000	4.0%
5000	3040	Personalversicherungsbeiträge	237'895	254'221	253'000	**281'000**		28'000	11.1%
5000	3050	Unfall- u. Krankenversich.-beiträge	51'727	55'204	62'000	**60'000**		-2'000	-3.2%
5000	3090	Weiterbildung, Personalwerbung	115'828	131'261	85'000	**108'000**	K2	23'000	27.1%
5000	3100	Büromat./ Drucks./Fachlit./Inserate	108'971	101'826	120'000	**112'000**		-8'000	-6.7%
5000	3110	Anschaff. Mobilien und Maschinen	68'935	72'581	85'000	**85'000**		0	0.0%
5000	3120	Energie, Heizung, Wasser f/Gebäude	91'778	98'094	100'000	**100'000**		0	0.0%
5000	3132	Treibstoffe Fahrzeuge	2'779	1'639	3'000	**3'000**		0	0.0%
5000	3137	Verbrauchsmaterial	13'239	13'333	18'000	**17'000**		-1'000	-5.6%
5000	3141	Unterhalt Verwaltungsgebäude	74'807	57'293	75'000	**75'000**		0	0.0%
5000	3142	Unterhalt Werkhof	120'144	78'341	120'000	**120'000**		0	0.0%
5000	3150	Unterhalt Mob./Masch./Dienstkleider	58'930	39'599	62'000	**61'000**		-1'000	-1.6%
5000	3152	Unterhalt Fahrzeuge	12'384	8'885	10'000	**10'000**		0	0.0%
5000	3153	Unterhalt/Wartung LIS	149'465	128'209	140'000	**140'000**		0	0.0%
5000	3170	Spesenentschädigungen	22'075	19'970	22'000	**22'000**		0	0.0%
5000	3180	Versicherungen, Grundsteuern	42'772	53'665	58'000	**58'000**		0	0.0%
5000	3182	Fahrzeugversicherungen, -steuern	7'776	6'468	8'000	**8'000**		0	0.0%
5000	3184	Verwaltungskostenbeitr. an Gemeinde	240'000	240'000	240'000	**240'000**		0	0.0%
5000	3185	IT-Dienstleistungen durch Dritte	375'156	484'074	560'000	**620'000**	K20	60'000	10.7%
5000	3186	Porti, Telefon, Kontospesen, Gebühren	257'734	295'560	290'000	**300'000**	K21	10'000	3.4%
5000	3187	Honorare, Dienstleist.-entschädigungen	254'923	251'164	240'000	**349'000**	K22	109'000	45.4%
5000	3190	Mitgliederbeiträge	6'920	5'995	8'000	**8'000**		0	0.0%
5000	4270	Mietertrag	-175'438	-173'004	-178'000	**-174'000**		4'000	-2.2%
5000	4345	Ertrag Dienstleistungen für Dritte	-102'150	-213'847	-100'000	**-148'000**	K23	-48'000	48.0%
5000	4360	Lohnrückerstattungen EO u. SUVA	-26'107	-63'403	-9'000	**-9'000**	K1	0	0.0%
5000	4530	Umlage Kosten Verwaltung, Liegensch.	-4'831'632	-4'908'542	-5'556'000	**-5'881'000**	K24	-325'000	5.8%
5000	**Total**	**Verwaltung**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**	**-**
	Total	**Erfolgsrechnung**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**	**-**
5000	5030	Gebäude, Grundstücke	83'697	84'536	300'000	**163'000**	K100	-137'000	-45.7%
5000	5060	IT-Infrastruktur	209'564	198'141	150'000	**150'000**		0	0.0%
5000	5062	Fahrzeuge	0	32'048	0	**140'000**	K101	140'000	-
5000	5065	LIS (CAD-Anlage)	1'500	10'030	35'000	**35'000**		0	0.0%
5000	6390	Umlage Investit. Verwaltung, Liegensch.	-294'761	-324'755	-485'000	**-488'000**	K102	-3'000	0.6%
5000	**Total**	**Verwaltung**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**	**-**
	Total	**Investitionsrechnung**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**	**-**

B U D G E T 2 0 2 7 **ELEKTRIZITÄTSVERSORGUNG**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5100	3530	Anteil an Gesamtverwaltungskosten	1'594'439	1'668'904	1'667'000	**1'764'000**	K24	97'000	5.8%
5100	**Total**	**Verwaltung**	**1'594'439**	**1'668'904**	**1'667'000**	**1'764'000**		**97'000**	**5.8%**
5120	3120	Energie	124	221	1'000	**500**		-500	-50.0%
5120	3180	Versicherungen, Grundsteuern	16'400	16'511	16'000	**16'000**		0	0.0%
5120	3181	Installationskontrolle, Strassenbeleuchtung	9'458	10'588	10'000	**12'000**		2'000	20.0%
5120	3187	Förderung erneuerbare Energien	1'411'016	1'234'758	1'195'000	**914'000**	K30	-281'000	-23.5%
5120	3190	Mitgliederbeiträge an Verbände	24'621	25'894	30'000	**30'000**		0	0.0%
5120	3900	Unterhalt Zentr./RS/Alarmanl./FLS	23'477	18'801	15'000	**25'000**	K31	10'000	66.7%
5120	3901	Unterhalt Transformatorenstationen	167'777	143'027	120'000	**120'000**		0	0.0%
5120	3902	Unterhalt Verteilnetz	138'955	151'624	170'000	**170'000**		0	0.0%
5120	3904	Unterhalt Energie-Erzeugungsanlagen	34'564	45'677	45'000	**45'000**		0	0.0%
5120	3905	Unterhalt Zähler, Empfänger	430'854	531'714	490'000	**660'000**	K32	170'000	34.7%
5120	3908	Leistungen für Öffentlichkeit/Sponsoring	28'858	55'392	50'000	**50'000**	K4	0	0.0%
5120	4270	Mieten	-500	-500	-500	**-500**		0	0.0%
5120	**Total**	**Verteilanlagen**	**2'285'604**	**2'233'706**	**2'141'500**	**2'042'000**		**-99'500**	**-4.6%**
5130	3010	Löhne	1'152'488	1'458'787	1'625'000	**1'614'000**	K1	-11'000	-0.7%
5130	3030	Sozialversicherungsbeiträge	84'724	113'156	132'000	**133'000**		1'000	0.8%
5130	3040	Personalversicherungsbeiträge	97'155	113'029	129'000	**137'000**		8'000	6.2%
5130	3050	Unfall- und Krankenversich.-beiträge	21'316	29'684	34'000	**31'000**		-3'000	-8.8%
5130	3090	Weiterbildung, Personalwerbung	33'156	72'680	70'000	**90'000**	K2	20'000	28.6%
5130	3132	Treibstoffe Fahrzeuge	19'540	18'914	16'000	**20'000**	K33	4'000	25.0%
5130	3140	Fremdleistungen inkl. Material	4'341'888	4'239'609	3'600'000	**3'850'000**	K5	250'000	6.9%
5130	3151	Unterhalt Apparate, Werkzeuge	46'718	38'509	40'000	**40'000**		0	0.0%
5130	3152	Unterhalt Fahrzeuge	47'697	45'363	40'000	**45'000**	K34	5'000	12.5%
5130	3170	Spesenentschädigungen	3'436	3'925	20'000	**6'000**	K3	-14'000	-70.0%
5130	3182	Fahrzeugversicherungen, -steuern	23'285	22'823	23'000	**23'000**		0	0.0%
5130	3909	Leistungen anderer Abteilungen	10'889	24'109	16'000	**16'000**	K6	0	0.0%
5130	4340	Ertrag für öffentliche Beleuchtung	-408'716	-396'288	-365'000	**-490'000**	K35	-125'000	34.2%
5130	4355	Installationen, Dienstleistungen (DE)	-2'555'668	-711'432	-1'364'000	**-1'364'000**	K36	0	0.0%
5130	4360	Lohnrückerstattungen EO u. SUVA	-94'532	-66'709	-26'000	**-26'000**	K1	0	0.0%
5130	4380	Investitionen Verteilanlagen	-2'389'794	-2'289'970	-3'030'000	**-2'720'000**	K8	310'000	-10.2%
5130	4900	Unterhalt Verteilanlagen	-824'485	-946'235	-890'000	**-1'070'000**	K9	-180'000	20.2%
5130	4909	Leistungen für andere Abteilungen	-17'838	-43'009	-30'000	**-180'000**	K7	-150'000	500.0%
5130	**Total**	**Installationen**	**-408'741**	**670'451**	**40'000**	**155'000**		**115'000**	**287.5%**

BUDGET 2027 — ELEKTRIZITÄTSVERSORGUNG

Konto		Text	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5180	3105	Information/Marketing	149'983	152'091	154'000	**233'000**	K37	79'000	51.3%
5180	3130	Energieankauf	23'514'506	19'989'015	16'810'000	**14'580'000**	K38	-2'230'000	-13.3%
5180	3300	Debitorenverluste, Veränd. Delkredere	53'798	31'688	40'000	**40'000**	K10	0	0.0%
5180	4340	Energieverkauf	-30'970'716	-29'330'745	-25'000'000	**-23'330'000**	K39	1'670'000	-6.7%
5180	**Total**	**An- und Verkauf**	**-7'252'430**	**-9'157'950**	**-7'996'000**	**-8'477'000**		**-481'000**	**6.0%**
5190	3230	Zinsen	23'141	27'090	30'000	**30'000**	K11	0	0.0%
5190	3310	Abschreibungen	2'106'312	2'135'695	2'032'000	**2'098'000**	K12	66'000	3.2%
5190	3620	Abgaben an Stadt	1'352'680	1'741'900	1'612'000	**1'776'000**	K13	164'000	10.2%
5190	3822	Zusatzabgaben an Stadt	298'994	0	0	**0**		0	-
5190	**Total**	**Finanzen**	**3'781'128**	**3'904'685**	**3'674'000**	**3'904'000**		**230'000**	**6.3%**
	Total	**Erfolgsrechnung**	**0**	**-680'204** (Gewinn)	**-473'500** (Gewinn)	**-612'000** (Gewinn)		**-138'500**	**29.3%** -
5100	5630	Verwaltung, Liegenschaften (Anteil)	97'271	110'417	146'000	**146'000**	K102	0	0.0%
5100	**Total**	**Verwaltung**	**97'271**	**110'417**	**146'000**	**146'000**		**0**	**0.0%**
5120	5010	Zentrale, Rundsteuer., Alarmanlage	0	3'623	60'000	**0**	K103	-60'000	-100.0%
5120	5011	Transformatorenstationen	552'314	798'742	700'000	**600'000**	K104	-100'000	-14.3%
5120	5012	Verteilnetz NS	939'087	953'078	1'200'000	**1'100'000**	K105	-100'000	-8.3%
5120	5013	Verteilnetz MS	37'312	45'082	150'000	**100'000**	K106	-50'000	-33.3%
5120	5015	Fernleitsystem/Kommandoraum	68'368	70'880	100'000	**100'000**	K107	0	0.0%
5120	5017	Solarstrom-,Energieerzeugungsanlagen	-29'920	284'325	420'000	**420'000**	K109	0	0.0%
5120	5018	Solar-Offensive / Contracting	822'633	134'240	400'000	**400'000**	K110	0	0.0%
5120	5060	Zähler, Empfänger	347'314	345'606	330'000	**460'000**	K111	130'000	39.4%
5120	5061	Apparate und Instrumente	0	0	0	**0**		0	-
5120	5062	Fahrzeuge	25'560	0	440'000	**150'000**	K112	-290'000	-65.9%
5120	6100	Anschlussbeiträge	-41'000	-377'000	-80'000	**-80'000**		0	0.0%
5120	6150	Fonds-/Subventions-Beiträge	-915'181	-134'240	0	**0**		0	-
5120	6200	Beiträge PV-Anlage Bürgermodell	-5'288	-4'805	-50'000	**-10'000**	K113	40'000	-80.0%
5120	**Total**	**Verteilanlagen**	**1'801'198**	**2'119'531**	**3'670'000**	**3'240'000**		**-430'000**	**-11.7%**
	Total	**Investitionsrechnung**	**1'898'469**	**2'229'948**	**3'816'000**	**3'386'000**		**-430'000**	**-11.3%**

B U D G E T 2 0 2 7 **KOMMUNIKATIONSNETZ**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5200	3530	Anteil an Gesamtverwaltungskosten	1'256'224	1'227'136	1'389'000	**1'470'000**	K24	81'000	5.8%
5200	**Total**	**Verwaltung**	**1'256'224**	**1'227'136**	**1'389'000**	**1'470'000**		**81'000**	**5.8%**
5220	3120	Energie	190'388	167'737	200'000	**190'000**		-10'000	-5.0%
5220	3180	Versicherungen, Grundsteuern	1'006	1'006	1'000	**1'000**		0	0.0%
5220	3186	Leitungsgebühren, Abgaben	400'677	415'967	420'000	**420'000**		0	0.0%
5220	3190	Mitgliederbeiträge an Verbände	6'315	6'116	6'000	**6'200**		200	3.3%
5220	3900	Unterhalt Antenne, Kopfstation	753'465	848'268	850'000	**900'000**	K50	50'000	5.9%
5220	3902	Unterhalt Verteilnetz	693'895	554'719	650'000	**620'000**	K51	-30'000	-4.6%
5220	3906	Betrieb Verkaufsstellennetz	13'713	16'104	50'000	**90'000**	K52	40'000	80.0%
5220	4270	Mieten	-2'400	-2'400	-2'000	**-2'400**		-400	20.0%
5220	**Total**	**Verteilanlagen**	**2'057'058**	**2'007'517**	**2'175'000**	**2'224'800**		**49'800**	**2.3%**
5230	3010	Löhne	2'382'467	2'367'013	2'568'000	**2'486'000**	K1	-82'000	-3.2%
5230	3030	Sozialversicherungsbeiträge	196'087	192'178	211'000	**205'000**		-6'000	-2.8%
5230	3040	Personalversicherungsbeiträge	208'308	217'053	219'000	**223'000**		4'000	1.8%
5230	3050	Unfall- und Krankenversich.-beiträge	47'978	48'920	53'000	**48'000**		-5'000	-9.4%
5230	3090	Weiterbildung, Personalwerbung	29'960	20'042	40'000	**28'000**	K2	-12'000	-30.0%
5230	3132	Treibstoffe Fahrzeuge	15'145	15'644	16'000	**16'000**		0	0.0%
5230	3140	Fremdleistungen inkl. Material	2'482'788	2'466'439	2'300'000	**2'400'000**	K5	100'000	4.3%
5230	3151	Unterhalt Apparate, Werkzeuge	10'677	19'177	42'000	**42'000**		0	0.0%
5230	3152	Unterhalt Fahrzeuge	23'194	23'647	20'000	**20'000**		0	0.0%
5230	3170	Spesenentschädigungen	5'807	6'039	18'000	**9'000**	K3	-9'000	-50.0%
5230	3182	Fahrzeugversicherungen, -steuern	17'526	16'667	15'000	**17'500**		2'500	16.7%
5230	3909	Leistungen anderer Abteilungen	1'853	9'564	8'000	**8'000**	K6	0	0.0%
5230	4355	Installationen, Dienstleistungen	-205'544	-121'589	-135'000	**-135'000**		0	0.0%
5230	4360	Lohnrückerstattungen EO u. SUVA	-6'114	-27'740	-15'000	**-15'000**	K1	0	0.0%
5230	4380	Investitionen Verteilanlagen	-1'880'096	-1'877'827	-2'200'000	**-2'200'000**	K8	0	0.0%
5230	4900	Unterhalt Verteilanlagen	-1'461'073	-1'419'092	-1'550'000	**-1'610'000**	K9	-60'000	3.9%
5230	4909	Leistungen für andere Abteilungen	-18'759	-17'450	-10'000	**-10'000**	K7	0	0.0%
5230	**Total**	**Installationen**	**1'850'205**	**1'938'685**	**1'600'000**	**1'532'500**		**-67'500**	**-4.2%**

B U D G E T 2 0 2 7 **KOMMUNIKATIONSNETZ**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5280	3105	Information/Marketing	593'988	601'167	600'000	**900'000**	K53	300'000	50.0%
5280	3189	Aufwand Signaleinkauf	4'051'942	4'015'504	4'061'000	**4'090'000**	K54	29'000	0.7%
5280	3300	Debitorenverluste, Veränd. Delkredere	20'847	51'275	50'000	**50'000**	K10	0	0.0%
5280	4340	Ertrag Abonnements- / Grundgebühren	-1'322'767	-1'210'536	-1'295'000	**-1'011'000**	K55	284'000	-21.9%
5280	4343	Ertrag Mehrwertdienste / Netzinfrastruktur	-12'206'713	-11'962'320	-12'496'000	**-12'100'000**	K56	396'000	-3.2%
5280	**Total**	**An- und Verkauf**	**-8'862'702**	**-8'504'911**	**-9'080'000**	**-8'071'000**		**1'009'000**	**-11.1%**
5290	3230	Zinsen	23'141	27'090	30'000	**30'000**	K11	0	0.0%
5290	3310	Abschreibungen	3'191'646	3'048'391	2'456'000	**3'168'000**	K12	712'000	29.0%
5290	3620	Abgaben an Stadt	1'039'000	1'008'000	1'003'000	**589'000**	K13	-414'000	-41.3%
5290	3822	Zusatzabgaben an Stadt	0	0	0	**0**			-
5290	**Total**	**Finanzen**	**4'253'788**	**4'083'481**	**3'489'000**	**3'787'000**		**298'000**	**8.5%**
	Total	**Erfolgsrechnung**	**554'572** (Verlust)	**751'907** (Verlust)	**-427'000** (Gewinn)	**943'300** (Verlust)		**1'370'300**	**-320.9%**
5200	5420	Beteiligungen	0	0	0	**100'000**	K114	100'000	-
5200	5630	Verwaltung, Liegenschaften (Anteil)	76'638	81'189	121'000	**122'000**	K102	1'000	0.8%
5200	**Total**	**Verwaltung**	**76'638**	**81'189**	**121'000**	**222'000**		**101'000**	**83.5%**
5220	5010	Antenne, Kopfstation	775'689	825'803	900'000	**900'000**	K115	0	0.0%
5220	5012	Verteilnetz	1'104'407	1'052'025	1'300'000	**1'300'000**	K116	0	0.0%
5220	5060	Decodier-Empfänger / Kabel-Modem	883'221	303'395	900'000	**900'000**	K117	0	0.0%
5220	5062	Fahrzeuge	0	0	50'000	**50'000**	K118	0	0.0%
5220	6100	Anschlussbeiträge	-62'007	-48'672	-30'000	**-30'000**		0	0.0%
5220	**Total**	**Verteilanlagen**	**2'701'310**	**2'132'550**	**3'120'000**	**3'120'000**		**0**	**0.0%**
	Total	**Investitionsrechnung**	**2'777'948**	**2'213'739**	**3'241'000**	**3'342'000**		**101'000**	**3.1%**

B U D G E T 2 0 2 7 **WÄRMEVERSORGUNG**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5400	3530	Anteil an Gesamtverwaltungskosten	1'449'490	1'423'477	1'889'000	**2'000'000**	K24	111'000	5.9%
5400	**Total**	**Verwaltung**	**1'449'490**	**1'423'477**	**1'889'000**	**2'000'000**		**111'000**	**5.9%**
5420	3120	Energie	33'727	30'971	40'000	**90'000**	K70	50'000	125.0%
5420	3180	Versicherungen, Grundsteuern	47'884	48'152	55'000	**55'000**		0	0.0%
5420	3187	Förderung erneuerbare Energien	332'169	316'640	3'720'000	**4'016'800**	K71	296'800	8.0%
5420	3190	Mitgliederbeiträge an Verbände	99'536	103'839	100'000	**101'000**		1'000	1.0%
5420	3900	Unterhalt Abnahmestation	33'236	18'351	40'000	**50'000**	K72	10'000	25.0%
5420	3902	Unterhalt Verteilnetz und Regler	325'595	326'638	360'000	**390'000**	K73	30'000	8.3%
5420	3903	Unterhalt FLS	3'617	7'247	5'000	**5'000**		0	0.0%
5420	3904	Unterhalt Contracting	30'106	14'188	30'000	**35'000**	K74	5'000	16.7%
5420	3905	Zählerauswechsl./Inst.-kontrolle	222'229	199'181	230'000	**230'000**		0	0.0%
5420	3907	Unterhalt Wärme	0	0	40'000	**50'000**	K75	10'000	25.0%
5420	4270	Mieten	0	0	-1'000	**0**		1'000	-100.0%
5420	**Total**	**Verteilanlagen**	**1'128'099**	**1'065'208**	**4'619'000**	**5'022'800**		**403'800**	**8.7%**
5430	3010	Löhne	934'289	1'043'599	1'389'000	**1'206'000**	K1	-183'000	-13.2%
5430	3030	Sozialversicherungsbeiträge	70'019	85'348	108'000	**100'000**		-8'000	-7.4%
5430	3040	Personalversicherungsbeiträge	82'205	101'441	124'000	**111'000**		-13'000	-10.5%
5430	3050	Unfall- u. Krankenversich.beiträge	16'116	20'750	27'000	**23'000**		-4'000	-14.8%
5430	3090	Weiterbildung, Personalwerbung	31'425	17'664	45'000	**45'000**	K2	0	0.0%
5430	3132	Treibstoffe Fahrzeuge	14'817	17'906	21'000	**20'000**		-1'000	-4.8%
5430	3140	Fremdleistungen inkl. Material	2'495'925	7'389'309	17'700'000	**16'500'000**	K5	-1'200'000	-6.8%
5430	3151	Unterhalt Apparate, Werkzeuge	32'694	31'383	35'000	**35'000**		0	0.0%
5430	3152	Unterhalt Fahrzeuge	22'280	33'294	25'000	**36'000**	K76	11'000	44.0%
5430	3170	Spesenentschädigungen	5'711	5'151	20'000	**10'000**	K3	-10'000	-50.0%
5430	3182	Fahrzeug-Versicherungen, -Steuern	15'110	17'583	15'000	**17'600**		2'600	17.3%
5430	3909	Leistungen anderer Abteilungen	102'756	311'162	11'000	**311'000**	K6	300'000	2727.3%
5430	4355	Hausanschlüsse und Installationen	-404'708	-229'907	-10'000	**-510'000**	K77	-500'000	5000.0%
5430	4356	Kundendienst, Apparate-Service	-742'884	-800'201	-720'000	**-720'000**		0	0.0%
5430	4360	Lohnrückerstattungen EO u. SUVA	-109'006	-35'974	-50'000	**-50'000**	K1	0	0.0%
5430	4380	Investitionen Verteilanlagen	-1'814'601	-7'195'435	-18'040'000	**-16'292'000**	K8	1'748'000	-9.7%
5430	4900	Unterhalt Verteilanlagen	-614'783	-565'606	-705'000	**-760'000**	K9	-55'000	7.8%
5430	4909	Leistungen für andere Abteilungen	-97'653	-302'213	0	**-150'000**	K7	-150'000	-
5430	**Total**	**Installationen**	**39'713**	**-54'747**	**-5'000**	**-67'400**		**-62'400**	**1248.0%**

B U D G E T 2 0 2 7 **WÄRMEVERSORGUNG**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5480	3105	Information/Marketing	98'243	104'756	100'000	**220'000**	K78	120'000	120.0%
5480	3130	Gasankauf	35'660'394	29'114'829	27'114'000	**28'060'000**	K79	946'000	3.5%
5720	3138	Wärmeankauf	0	0	0	**150'000**	K81	150'000	-
5480	3134	Energieaufwand Contracting	118'344	111'405	120'000	**120'000**		0	0.0%
5480	3300	Debitorenverluste, Veränd. Delkredere	16'545	17'206	20'000	**20'000**	K10	0	0.0%
5480	4340	Gasverkauf	-42'323'263	-40'908'518	-42'145'000	**-45'060'000**	K80	-2'915'000	6.9%
5480	4348	Wärmeverkauf	0	0	0	**-150'000**	K82	-150'000	-
5480	4342	Ertrag Contracting	-194'593	-187'345	-220'000	**-220'000**		0	0.0%
5480	**Total**	**An- und Verkauf**	**-6'624'329**	**-11'747'668**	**-15'011'000**	**-16'860'000**		**-1'849'000**	**12.3%**
5490	3230	Zinsen	112'535	169'371	200'000	**180'000**	K11	-20'000	-10.0%
5490	3310	Abschreibungen	1'280'809	2'230'994	2'845'000	**3'305'000**	K12	460'000	16.2%
5490	3620	Abgaben an Stadt	2'269'000	4'539'000	4'140'000	**4'571'000**	K13	431'000	10.4%
5490	3622	Zusatzabgaben an Stadt	1'154'931	0	0	**0**		0	-
5490	3640	Ausserord. Erfolg	0	0	0	**-3'621'549**	K83	-3'621'549	-
5490	3822	Einlage in Fonds	0	0	0	**3'621'549**	K84	3'621'549	-
5490	4260	Beteiligungserträge	-478'080	-579'440	-350'000	**-350'000**	K85	0	0.0%
5490	4821	Beiträge Ökologie-Fonds	-332'169	0	-300'000	**-247'000**	K86	53'000	-17.7%
5490	4822	Bezug aus Reserven / Vorfinanzierungen	0	-316'640	0	**0**		0	-
5490	**Total**	**Finanzen**	**4'007'027**	**6'043'285**	**6'535'000**	**7'459'000**		**924'000**	**14.1%**
	Total	**Erfolgsrechnung**	**0**	**-3'270'445** (Gewinn)	**-1'973'000** (Gewinn)	**-2'445'600** (Gewinn)		**-472'600**	**24.0%**
5400	5420	Beteiligungen	250'000	0	0	**0**		0	-
5400	5630	Verwaltung, Liegenschaften (Anteil)	88'428	94'179	165'000	**166'000**	K102	1'000	0.6%
5400	**Total**	**Verwaltung**	**338'428**	**94'179**	**165'000**	**166'000**		**1'000**	**0.6%**
5720	5012	Fernwärme Verteilnetz	1'690'439	5'783'644	13'800'000	**11'600'000**	K119	-2'200'000	-15.9%
5720	5010	Fernwärme Wärmezentrale	93'543	1'345'468	2'700'000	**2'800'000**	K120	100'000	3.7%
5720	5015	Fernwärme Fernleitsystem	8'249	27'630	150'000	**375'000**	K121	225'000	150.0%
5420	5010	Abnahmestationen	0	33'850	730'000	**730'000**	K122	0	0.0%
5420	5012	Verteilnetz und Regler	14'259	2'424	350'000	**350'000**	K123	0	0.0%
5420	5014	Contracting	8'111	2'419	300'000	**427'000**	K124	127'000	42.3%
5420	5015	Fernleitsystem/Kommandoraum	0	0	10'000	**10'000**		0	0.0%
5420	5060	Wärmezähler	199'856	170'456	410'000	**510'000**	K125	100'000	24.4%
5420	5062	Fahrzeuge	0	0	0	**120'000**	K126	120'000	-
5420	6100	Anschlussbeiträge	-115'000	-123'000	-600'000	**-305'000**	K127	295'000	-49.2%
5420	6150	Fonds-/Subventions-Beiträge	0	-4'454	0	**0**		0	-
5420	**Total**	**Verteilanlagen**	**1'899'457**	**7'238'436**	**17'850'000**	**16'617'000**		**-1'233'000**	**-6.9%**
	Total	**Investitionsrechnung**	**2'237'885**	**7'238'436**	**18'015'000**	**16'783'000**		**-1'232'000**	**-6.8%**

B U D G E T 2 0 2 7 **WASSERVERSORGUNG**

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5500	3530	Anteil an Gesamtverwaltungskosten	531'479	589'025	611'000	**647'000**	K24	36'000	5.9%
5500	**Total**	**Verwaltung**	**531'479**	**589'025**	**611'000**	**647'000**		**36'000**	**5.9%**
5520	3120	Energie	207'853	234'993	220'000	**220'000**		0	0.0%
5520	3180	Versicherungen, Grundsteuern	14'238	12'937	15'000	**15'000**		0	0.0%
5520	3187	Wasserrechtsabgaben / Förderungen	76'170	63'648	110'000	**105'000**	K90	-5'000	-4.5%
5520	3190	Mitgliederbeiträge an Verbände	7'978	7'978	8'000	**8'000**		0	0.0%
5520	3900	Unterhalt Pumpwerke	77'788	71'885	120'000	**120'000**		0	0.0%
5520	3901	Unterhalt Quellen und Reservoirs	97'513	105'366	100'000	**120'000**	K91	20'000	20.0%
5520	3902	Unterhalt Verteilnetz und Hydranten	265'030	326'684	380'000	**380'000**		0	0.0%
5520	3903	Unterhalt FLS	17'238	19'086	18'000	**18'000**		0	0.0%
5520	3905	Unterhalt Wasserzähler	60'149	101'926	150'000	**100'000**	K92	-50'000	-33.3%
5520	3908	Leistungen für Öffentlichkeit/Sponsoring	1'148	1'860	2'000	**2'000**	K4	0	0.0%
5520	4270	Mieten	-500	-500	-1'000	**-500**		500	-50.0%
5520	4620	Beitrag Feuerschutz	-25'341	-25'341	-26'000	**-25'000**		1'000	-3.8%
5520	**Total**	**Verteilanlagen**	**799'262**	**920'522**	**1'096'000**	**1'062'500**		**-33'500**	**-3.1%**
5530	3010	Löhne	663'941	621'247	602'000	**610'000**	K1	8'000	1.3%
5530	3030	Sozialversicherungsbeiträge	53'442	49'841	50'000	**50'000**		0	0.0%
5530	3040	Personalversicherungsbeiträge	60'081	56'270	51'000	**55'000**		4'000	7.8%
5530	3050	Unfall- u. Krankenversich.beiträge	14'221	13'465	12'000	**12'000**		0	0.0%
5530	3090	Weiterbildung, Personalwerbung	10'054	9'963	30'000	**30'000**	K2	0	0.0%
5530	3132	Treibstoffe Fahrzeuge	3'886	2'411	5'000	**5'000**		0	0.0%
5530	3140	Fremdleistungen inkl. Material	1'154'519	1'557'073	2'010'000	**2'190'000**	K5	180'000	9.0%
5530	3151	Unterhalt Apparate, Werkzeuge	43'102	44'804	42'000	**42'000**		0	0.0%
5530	3152	Unterhalt Fahrzeuge	7'998	3'375	8'000	**12'000**	K93	4'000	50.0%
5530	3170	Spesenentschädigungen	1'130	1'112	5'000	**2'000**	K3	-3'000	-60.0%
5530	3182	Fahrzeug-Versicherungen, -Steuern	5'474	3'081	8'000	**6'000**		-2'000	-25.0%
5530	3909	Leistungen anderer Abteilungen	18'753	17'837	35'000	**35'000**	K6	0	0.0%
5530	4355	Hausanschlüsse und Installationen	-674'902	-618'877	-450'000	**-450'000**		0	0.0%
5530	4360	Lohnrückerstattungen EO u. SUVA	0	0	0	**0**	K1	0	-
5530	4380	Investitionen Verteilanlagen	-763'643	-1'217'436	-1'895'000	**-2'115'000**	K8	-220'000	11.6%
5530	4900	Unterhalt Verteilanlagen	-518'865	-626'807	-770'000	**-740'000**	K9	30'000	-3.9%
5530	4909	Leistungen für andere Abteilungen	0	0	0	**0**	K7	0	-
5530	**Total**	**Leistungen für andere Abteilungen**	**79'191**	**-82'640**	**-257'000**	**-256'000**		**1'000**	**-0.4%**

B U D G E T 2 0 2 7 — WASSERVERSORGUNG

Konto		T e x t	Rechnung 2024	Rechnung 2025	Budget 2026	Budget 2027	Kommentar	Abw. zu Budget 2026	
5580	3105	Information/Marketing	71'388	55'715	55'000	**63'000**	K94	8'000	14.5%
5580	3130	Wasserankauf RVM	167'534	177'779	195'000	**171'000**	K95	-24'000	-12.3%
5580	3300	Debitorenverluste, Veränd. Delkredere	-3'000	3'000	3'000	**3'000**	K10	0	0.0%
5580	4340	Wasserverkauf	-2'458'115	-2'512'536	-2'610'000	**-2'530'000**	K96	80'000	-3.1%
5580	**Total**	**An- und Verkauf**	**-2'222'192**	**-2'276'042**	**-2'357'000**	**-2'293'000**		**64'000**	**-2.7%**
5590	3230	Zinsen	11'571	13'545	15'000	**14'000**	K11	-1'000	-6.7%
5590	3310	Abschreibungen	653'577	746'401	776'000	**725'000**	K12	-51'000	-6.6%
5590	3620	Abgaben an Stadt	89'000	53'000	68'000	**59'000**	K13	-9'000	-13.2%
5590	3622	Zusatzabgaben an Stadt	89'355	0	0	**0**		0	-
5590	4821	Beiträge Ökologie-Fonds	-31'243	0	-20'000	**-17'000**	K97	3'000	-15.0%
5590	**Total**	**Finanzen**	**812'260**	**796'125**	**839'000**	**781'000**		**-58'000**	**-6.9%**
	Total	**Erfolgsrechnung**	**0**	**-53'009** (Gewinn)	**-68'000** (Gewinn)	**-58'500** (Gewinn)		**9'500**	**-14.0%**
5500	5630	Verwaltung, Liegenschaften (Anteil)	32'424	38'970	53'000	**54'000**	K102	1'000	1.9%
5500	**Total**	**Verwaltung**	**32'424**	**38'970**	**53'000**	**54'000**		**1'000**	**1.9%**
5520	5010	Pumpwerke	116'045	40'373	25'000	**45'000**	K128	20'000	80.0%
5520	5011	Quellen und Reservoirs	7'402	16'530	360'000	**560'000**	K129	200'000	55.6%
5520	5012	Verteilnetz	640'195	1'160'533	1'500'000	**1'500'000**	K130	0	0.0%
5520	5015	Fernleitsystem/Kommandoraum	0	0	10'000	**10'000**		0	0.0%
5520	5060	Wasserzähler	28'316	38'061	90'000	**100'000**	K131	10'000	11.1%
5520	5062	Fahrzeuge	28'610	265'002	0	**0**		0	-
5520	5620	RVM	332'535	171'086	300'000	**310'000**	K132	10'000	3.3%
5520	6100	Anschlussbeiträge	-257'957	-23'371	-300'000	**-300'000**		0	0.0%
5520	6610	Beiträge GVA / Optionsverkauf RVM	-89'156	-12'795	-100'000	**-50'000**		50'000	-50.0%
5520	**Total**	**Verteilanlagen**	**805'991**	**1'655'420**	**1'885'000**	**2'175'000**		**290'000**	**15.4%**
	Total	**Investitionsrechnung**	**838'415**	**1'694'390**	**1'938'000**	**2'229'000**		**291'000**	**15.0%**

- Kommentare

KOMMENTAR ZUM BUDGET 2027
ERFOLGSRECHNUNG

Technische Betriebe allgemein

5000 Verwaltung, Liegenschaften
5130 Elektrizitätsversorgung
5230 Kommunikationsnetz
5430 Wärmeversorgung
5530 Wasserversorgung

.3010	*Löhne*	**(K1)**	9'094'000.--
.3030	*Sozialversicherungsbeiträge*		
.3040	*Personalversicherungsbeiträge*		
.3050	*Unfall- u. Krankenversicherungsbeiträge*		

Die Löhne wurden gemäss Vorgaben der Stadt berechnet. Im Budget 2027 wurden die ordentlichen Stufenanstiege, eine Teuerung von 0.5% und für Funktionsanpassungen 0.3% und für Leistungsprämien 0.2% budgetiert. Eine Reallohnerhöhung ist nicht vorgesehen. Die gesamten Lohnkosten belaufen sich im Vergleich zum Vorjahresbudget wie folgt:

Bruttolohnsumme Budget 2027	Fr. 9'094'000.--
Bruttolohnsumme Budget 2026	Fr. 9'221'000.--
Veränderung	Fr. -127'000.--.

Die Bruttolohnsumme liegt trotz zusätzlicher Aufwendungen für die neue Pikettregelung sowie der dreimonatigen Doppelbesetzung im Rahmen der Nachfolgeregelung des Leiters Netz und Technik um rund Fr. 127'000.-- bzw. 1.4 % unter dem Vorjahresbudget. Ausschlaggebend dafür sind insbesondere tiefere Treueprämien sowie die Umgliederung eines externen Mitarbeiters, der grossmehrheitlich für die Fernwärme tätig ist. Dessen Kosten werden neu direkt über die Investitionen budgetiert und belasten somit die Bruttolohnsumme nicht mehr. Die daraus resultierenden Minderkosten übersteigen die zusätzlich budgetierten Personalaufwendungen.

Aufgrund der neuen Regelung für die Pikettentschädigung sind Fr. 165'500.-- budgetiert. Gegenüber dem bisherigen Modell entspricht dies Mehrausgaben von rund Fr. 40'000.--, wobei im bisherigen Modell zusätzlich eine Zeitgutschrift gewährt wurde.

Im Hinblick auf die bevorstehende Pensionierung des Leiters Netz und Technik ist für die Nachfolgeregelung während drei Monaten eine Doppelbesetzung budgetiert. Damit soll eine geordnete Übergabe der Funktion sowie der notwendige Wissenstransfer sichergestellt werden.

In der Bruttolohnsumme sind zudem Stellen im Umfang von rund Fr. 441'000.-- enthalten, welche dem Stellenplan entsprechen, voraussichtlich jedoch nicht vollständig ausgeschöpft werden.

5000 Verwaltung, Liegenschaften
5130 Elektrizitätsversorgung
5230 Kommunikationsnetz
5430 Wärmeversorgung
5530 Wasserversorgung

.3090 Weiterbildung, Personalwerbung **(K2)**

Im Jahr 2027 sind verschiedene Weiterbildungen sowie Massnahmen zur Personal- und Teamentwicklung vorgesehen. Neben obligatorischen Fachausbildungen investieren die TBW aufgrund der weiterhin anspruchsvollen Arbeitsmarktsituation gezielt in die Entwicklung bestehender Mitarbeitender und die Ausbildung von Lernenden.
Für Weiterbildungen im Bereich GIS-Applikationen des technischen Büros sind Fr. 5'000.-- vorgesehen. Weitere Fr. 10'000.-- sind für die Ausbildung des vorgesehenen Nachfolgers des Leiters Netz und Technik budgetiert. Zusätzlich sind Weiterbildungen zum Sicherheitsberater im Bereich Elektrizitätsversorgung von Fr. 6'000.--, zum bauleitenden Monteur von Fr. 12'000.-- sowie zum Techniker HF von Fr. 20'000.-- vorgesehen.

.3170 Spesenentschädigung **(K3)**

Die Spesenentschädigungen wurden in den jeweiligen Bereichen gegenüber dem Vorjahresbudget reduziert. Als Grundlage für die Budgetierung dienten die effektiven Ausgaben der Vorjahre.

5120 Elektrizitätsversorgung
5220 Kommunikationsnetz
5420 Wärmeversorgung
5520 Wasserversorgung

.3908 Leistungen für die Öffentlichkeit / Sponsoring **(K4)**

Die TBW erbringen im Einklang mit den stadträtlichen Legislaturzielen und der Eignerstrategie kostenlose oder reduzierte Leistungen in Form von personellen und materiellen Beiträgen für Wiler Vereine sowie gesellschaftliche und kulturelle Anlässe. Dies betrifft zum Beispiel das Stadtfest, die Strassenfasnacht oder die Weihnachtsbeleuchtung.

5130 Elektrizitätsversorgung
5230 Kommunikationsnetz
5430 Wärmeversorgung
5530 Wasserversorgung

.3140 Fremdleistungen, inkl. Material **(K5)**

Im Unterschied zur städtischen Rechnung werden in der Laufenden und in der Investitions-Rechnung der TBW zusätzlich die Kosten- und die Projektrechnung abgebildet. In diesem Konto werden deshalb sämtliche Aufwendungen für Lager-, Baustellenmaterial und Fremdleistungen (wie z.B. Tiefbau- / Grabarbeiten, sonstige Leistungen und Lieferungen etc.) für die Projektrechnung zusammengefasst. Dieses Konto dient als Durchlaufkonto für die Erfassung der projektbezogenen Investitions- und verrechenbaren Drittleistungs-Aufträge und somit als Sammelposten sämtlicher entsprechend verbuchten Aufwendungen. Die Aufschlüsselung und Interpretation der hier zusammengefassten Kosten ist darum den entsprechenden Investitions- und Unterhaltskonti der Verteilanlagen zu entnehmen, wo auch die zugehörigen Kommentare zugeordnet sind.

.3909 *Leistungen anderer Abteilungen* **(K6)**
.4909 *Leistungen für andere Abteilungen* **(K7)**

Die Stundenleistungen zwischen den einzelnen Bereichen werden mittels der beiden Konti aufgezeigt.

.4380 *Investitionen Verteilanlagen* **(K8)**
.4900 *Unterhalt Verteilanlagen* **(K9)**

In der laufenden Rechnung als auch in der Investitionsrechnung werden nebst den finanzbuchhalterischen Aufwänden und Erträgen aus Transparenzgründen auch Elemente der Kostenrechnung ausgewiesen (Unterhalt Verteilanlagen, Investitionen Verteilanlagen). Diese beiden Konti dienen deshalb als Ausgleichsposten für die unter den Verteilanlagen aufgeführten Unterhalts- und Investitions-Konti. Für eine Interpretation oder Kommentierung sind deshalb die entsprechenden Investitions- und Unterhaltskonti heranzuziehen.

5180 Elektrizitätsversorgung
5280 Kommunikationsnetz
5480 Wärmeversorgung
5580 Wasserversorgung

.3300 *Debitorenverluste, Veränderung Delkredere* **(K10)**

Die budgetierten Debitorenverluste wurden aufgrund der Erfahrungswerte in allen Bereichen auf dem Niveau des Vorjahres belassen. Im Verhältnis zu den jeweiligen Umsätzen sind die Debitorenverluste weiterhin als sehr gering einzustufen.

5190 Elektrizitätsversorgung
5290 Kommunikationsnetz
5490 Wärmeversorgung
5590 Wasserversorgung

.3230 *Zinsen an Stadt* **(K11)**

Der Zinsfuss für das Kontokorrent mit der Stadt wurde vom Stadtrat für das Jahr 2027 auf 1.5% (2026: 1.5%) angesetzt.

.3310 *Ordentliche Abschreibungen* **(K12)**

Die Abschreibungen erfolgen nach betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern, d.h. linear. Die ermittelten Zeitwerte sind aussagekräftiger und zeigen ein realistischeres Bild der vorhandenen Anlagen (true and fair view). Im Bereich Wärmeversorgung wurden die Abschreibungsdauern aufgrund des vom Parlament beschlossenen Gasnetzausstiegs angepasst und auf den jeweils vorgesehenen Zeitpunkt des Ausstiegs abgestimmt. Im Bereich Kommunikation wurden die vom Stadtrat im Jahr 2026 neu beschlossenen verkürzten Abschreibungsdauern angewendet.

.3620 *Abgaben an Stadt* **(K13)** 6'995'000.--

Der Abgabebetrag setzt sich aus einer Verzinsung des kalkulatorischen Anlagewertes von 3%, einer Abgabe aufgrund der Absatzmenge (Abgabe für Strassennutzung) sowie 50% des verbleibenden Reingewinnes zusammen. Die TBW richten sich dabei nach dem aktuellen Abgeltungsmodell, welches im Jahr 2019 vom Stadtparlament angepasst wurde.

Die für das Jahr 2027 budgetierten Abgeltungen betragen gesamthaft Fr. 7.0 Mio. (Budget Vorjahr Fr. 6.8 Mio.).

Auf die Geschäftsbereiche entfallen die folgenden Anteile:

- Elektrizitätsversorgung	1'776'000.-- (1'612'000.--)
- Kommunikationsnetz	589'000.-- (1'003'000.--)
- Wärmeversorgung	4'571'000.-- (4'140'000.--)
- Wasserversorgung	59'000.-- (68'000.--)

Vorgesehene Überschussverwendung

Die prognostizierten Rechnungsüberschüsse der einzelnen Bereiche werden als Saldo angezeigt und gemäss Art. 130 des Gemeindegesetztes dem Stadthaushalt zugewiesen. Allfällige Verluste werden, sofern entsprechende Spartenreserven vorhanden sind, durch diese ausgeglichen.

50 VERWALTUNG, LIEGENSCHAFTEN

5000 Verwaltung

.3185 *IT-Dienstleistungen durch Dritte* **(K20)** 620'000.--

Im Budget 2027 fallen gegenüber dem Vorjahr Mehrkosten von rund Fr. 60'000.-- an. Diese sind auf ein geplantes Update des Fakturierungssystems I-SE von rund Fr. 30'000.-- sowie auf Weiterentwicklungen des Finanzsystems Abacus zur Optimierung der Prozesse von ebenfalls rund Fr. 30'000.-- zurückzuführen. Zusätzlich wurden für die Leistungserfassung Fr. 8'000.-- berücksichtigt.

.3186 *Porti, Telefon, Kontospesen, Gebühren* **(K21)** 300'000.--

Aufgrund der Entwicklung in den vergangenen Jahren wurden diese Kosten um Fr. 10'000.-- erhöht, da zunehmend höhere Betreibungskosten anfallen.

.3187 *Honorare, Dienstleistungsentschädigungen* **(K22)** 349'000.--

Gegenüber dem Budget 2026 fallen im Jahr 2027 zusätzliche Kosten aufgrund neu vorgesehener Positionen an. Für die Unterstützung durch einen externen Partner sind Fr. 20'000.-- budgetiert, um die bestehenden Systeme zukunftsgerichtet weiterzuentwickeln und insbesondere auf die zu erwartenden regulatorischen Anforderungen auszurichten.

Für die Bereinigung der I-SE-Daten sind im Jahr 2027 Fr. 74'000.-- vorgesehen. Das Projekt erstreckt sich über zwei Jahre und umfasst Gesamtkosten von Fr. 148'000.--. Dabei sollen unter anderem die Stammdaten im I-SE bereinigt und die Datenqualität verbessert werden.

Für Beratungsleistungen im Zusammenhang mit der geplanten Verselbstständigung der Thurcom sind im Jahr 2027 zudem Fr. 25'000.-- budgetiert.

.34345 *Ertrag, Dienstleistungen für Dritte* **(K23)** 148'000.--

Die Erträge erhöhen sich um Fr. 48'000.--, da die Verrechnung der Aufwände an den Werkhof neu nach dem Bruttoprinzip dargestellt wird.

.4530 *Umlage Kosten Verwaltung und Liegenschaften* **(K24)** 5'881'000.--

Der Verteilschlüssel wird auf Grundlage des für die einzelnen Abteilungen zu erwartenden Arbeits- und Sachaufwands ermittelt. Der Verteilschlüssel für die Verwaltungskosten 2027 stellt sich wie folgt dar:

- 30% Elektrizitätsversorgung
- 25% Kommunikationsnetz
- 34% Wärmeversorgung
- 11% Wasserversorgung

51 ELEKTRIZITÄTSVERSORGUNG

5120 Verteilanlagen

.3187 *Förderung erneuerbare Energien* **(K30)** 914'000.--

Der städtische Energiefonds zur Förderung erneuerbarer Energien wird gemäss Reglement weiterhin über die Stromrechnungen der Kundschaft finanziert. Aufgrund der Reduktion des Netzzuschlags beträgt der Anteil der TBW im Jahr 2027 rund Fr. 914'000.--. Die entsprechenden Erträge sind im Konto 5180.4340 enthalten.

.3900 *Unterhalt Zentr./RS/Alarmanl./FLS* **(K31)** 25'000.--

Diese Kosten fallen gegenüber dem Budget 2026 höher aus, da sie aufgrund der Aktivierungsgrenze neu als Unterhalt und nicht mehr als Investitionen unter der Position 5120.5010 geführt werden.

.3905 *Unterhalt Zähler / Empfänger* **(K32)** 660'000.--

Diese Position umfasst die Aufwendungen für Zählerauswechslungen, Störungsbehebungen, Eichabgaben sowie den Betrieb des Smart-Meter-Systems. Zudem ist die Vereinfachung der Systemlandschaft vorgesehen: Das bisherige Energiedatenmanagement «BelVis» wird durch das im ISE integrierte Zeitreihenmodul ersetzt. Sowie eine externe Unterstützung im Bereich EDM/MDM im Umfang von Fr. 150'000.--, um die Datenqualität der Zähler und Empfänger sicherzustellen. Diese Arbeiten können mit den aktuell zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen nicht vollständig abgedeckt werden.

5130 Installationen

.3132 *Treibstoffe Fahrzeuge* **(K33)** 20'000.--

Die Treibstoffkosten für Fahrzeuge wurden aufgrund der Erfahrungswerte aus den Vorjahren leicht höher budgetiert.

.3152 *Unterhalt Fahrzeug* **(K34)** 45'000.--

Aufgrund der Ausgabenhöhe sowie der Erfahrungen aus den Vorjahren wurden diese Budgetbeträge leicht angepasst.

.4340 *Ertrag für öffentliche Beleuchtung* **(K35)** 490'000.--

Die öffentliche Beleuchtung wird im Auftrag der Stadt unterhalten. Das gesamte Beleuchtungsnetz wird zudem laufend auf die Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften geprüft und wo notwendig angepasst. Diese Budgetposition steht in direktem Bezug zu den

Tiefbauvorhaben der Stadt Wil. Es sind Sanierungsarbeiten an der Maugwilerstrasse, Grubenstrasse, Schützenstrasse, St. Peterstrasse und am Weier / Krebsbachweg vorgesehen.

- Projekte Werkleitungserneuerungen	320'000.--
- Betrieblicher Unterhalt	170'000.--

.4355 *Installationen, Dienstleistungen* **(K36)** 1'364'000.--

Diese Position ist stark abhängig von der Bautätigkeit und deshalb nur schwer prognostizierbar. Enthalten in dieser Position sind auch die Erträge aus den Dienstleistungen (z.B. Betriebsführungen) und den Produkten aus dem Angebot «DeineEnergie».

5180 An- und Verkauf

.3105 *Information / Marketing* **(K37)** 233'000.--

Marketing- und Kommunikationsschwerpunkte 2027

Die TBW unterscheiden zwischen der Kommunikation der Grundversorgung und der Vermarktung marktfähiger Energiedienstleistungen. Während bei der Grundversorgung Vertrauen, Information und Transparenz im Vordergrund stehen, werden unter unserer Marke DeineEnergie wettbewerbsfähige Energiedienstleistungen aktiv vermarktet.

Die beantragten Mittel dienen nicht einer Ausweitung der klassischen Werbung. Sie tragen den veränderten Anforderungen an ein modernes Energieversorgungsunternehmen Rechnung. Dazu gehören insbesondere die Information der Bevölkerung über die Energiewende, die Digitalisierung der Kundenkommunikation, die Vermarktung bestehender Energiedienstleistungen sowie die Stärkung des Vertrauens in die TBW als regionale Energie- und Infrastrukturpartnerin.

Unternehmenskommunikation und Image
Die TBW erfüllen einen öffentlichen Versorgungsauftrag. Deshalb steht nicht die Werbung für Strom, sondern Vertrauen, Transparenz und eine verständliche Information der Bevölkerung im Vordergrund. Gleichzeitig stärkt die Unternehmenskommunikation die Akzeptanz für Infrastrukturprojekte sowie die Positionierung der TBW als kompetente regionale Energiepartnerin. Die Budgetmittel werden für die Unternehmenskommunikation, Medienarbeit, Website, Social Media sowie Image- und Informationskampagnen eingesetzt.

Informationsmittel, Veranstaltungen
Die TBW informieren die Bevölkerung regelmässig über Projekte, Dienstleistungen und Entwicklungen im Energiebereich. Informationsveranstaltungen und weitere Kommunikationsmittel fördern den direkten Austausch mit Kundinnen und Kunden und schaffen Verständnis für Infrastrukturprojekte.

Sponsoring & Sponsoring-Aktivierung
Die bestehenden Sponsoringpartnerschaften werden gemäss Sponsoringkonzept weitergeführt. Sie stärken die regionale Verankerung der TBW und tragen zur positiven Wahrnehmung des Unternehmens bei.
Marktentwicklung «DeineEnergie»
Während die Grundversorgung nicht beworben wird, stehen die Energiedienstleistungen der Marke DeineEnergie im Wettbewerb. Im Mittelpunkt stehen die Steigerung der Bekanntheit in Wil und den umliegenden Gemeinden, die gezielte Vermarktung bestehender Dienstleistungen sowie die Gewinnung qualifizierter Kundenanfragen.

Digitale Kundenkommunikation
Mit dem Kundenportal stehen den Kundinnen und Kunden neue digitale Dienstleistungen zur Verfügung. Nach der Einführung liegt der Schwerpunkt nun darauf, diese Angebote bekannter zu machen, ihre Nutzung zu erhöhen und die digitalen Dienstleistungen laufend weiterzuentwickeln.

Kommunikation Energiegemeinschaften (LEG/EVG)
Die Energiewende und neue gesetzliche Rahmenbedingungen bringen zahlreiche Veränderungen für Bevölkerung und Unternehmen mit sich. Die TBW informieren verständlich über neue Möglichkeiten und begleiten ihre Kundinnen und Kunden bei diesen Veränderungen. Dies umfasst insbesondere die Information über neue gesetzliche Rahmenbedingungen, Fördermöglichkeiten sowie neue Energielösungen.

Marketingentwicklung, Content und Digitalisierung(SoMe)
Die Kommunikation verlagert sich zunehmend auf digitale Kanäle. Professionelle Fotos, Videos und digitale Inhalte bilden heute die Grundlage für Website, Social Media, Medienarbeit, Informationskampagnen sowie die Vermarktung von Dienstleistungen. Gleichzeitig ermöglichen digitale Werkzeuge (z. B. Webanalyse, Dashboards, KI-gestützte Arbeitsprozesse und Kampagnenauswertungen) eine effizientere Planung, Steuerung und Erfolgskontrolle der Marketing- und Kommunikationsmassnahmen.

Durch die zentrale Produktion von Inhalten können Fotos, Videos und Grafiken mehrfach für verschiedene Kommunikationskanäle sowie für die Marke DeineEnergie genutzt werden. Dadurch entstehen Synergien, Doppelspurigkeiten werden vermieden und die vorhandenen Budgetmittel können wirtschaftlich eingesetzt werden.

Anteil an zentrale Marketing- und Kommunikationsmassnahmen
Verschiedene Marketing- und Kommunikationsleistungen werden zentral für sämtliche Geschäftsbereiche der TBW erbracht. Dazu gehören insbesondere die Website, Social Media, Medienarbeit, Corporate Design, Kampagnenplanung sowie weitere übergreifende Kommunikationsleistungen. Die Kosten werden verursachergerecht auf die einzelnen Geschäftsbereiche verteilt und schaffen eine einheitliche Unternehmenskommunikation.

Die Budgetmittel werden eingesetzt für:

- Unternehmenskommunikation & Image	40'000. --
- Informationsmittel, Veranstaltungen	30'000. --
- Sponsoring & Sponsoringaktivierung	25'000. --
- Marktentwicklung «DeineEnergie»	20'000. --
- Digitale Kundenkommunikation (Kundenportal)	20'000. --
- Kommunikation Energiegemeinschaften	28'000. --
- Content, Digitalisierung und Marketingentwicklung	26'000. --
- Energieeffizienzmassnahmen gem. Mantelerl.	10'000. --
- Beitrag PV-Bürgermodell gemäss Vorjahr	4'000. --
- Anteil an zentrale Marketing- und Kommunikationsmassnahmen	30'000. --

.3130	*Stromankauf*	(K38)	14'580'000.--
.4340	*Stromverkauf*	(K39)	23'330'000.--

Preiskalkulation 2027 im Energiegeschäft – Entwicklungen, Herausforderungen und Weichenstellungen

Die Kalkulation der Energiepreise für das Jahr 2027 basiert auf aktuellen Marktdaten, insbesondere dem derzeit verfügbaren Preisniveau sowie den prognostizierten Verbrauchsmengen. Die Strompreissetzung orientiert sich dabei an der Bruttomarge der Elektrizitätsversorgung, wobei die Beschaffungs-, Netz- und Risikokosten zentrale Einflussfaktoren darstellen.

Netzentgelte und Messwesen

Für das Jahr 2027 können die Netznutzungspreise gesenkt werden – um rund 6 %. Das Messwesen wird seit 2026 separat ausgewiesen und damit transparenter dargestellt – die Preise werden auf dem ähnlichen Niveau sein, allenfalls leicht sinkdend. Diese Differenzierung folgt regulatorischen Vorgaben und stärkt die Nachvollziehbarkeit für die Kundinnen und Kunden.

Marktpreise und Risikomanagement

Die Energiepreise auf dem Beschaffungsmarkt zeigen im Vergleich zum Vorjahr nochmals eine leichte Entspannung – die Einkaufspreise sinken um 8 %. Demgegenüber steht jedoch weiterhin ein zentraler Kostentreiber: die sogenannte Ausgleichsenergie. Diese ist derzeit massgeblich für die Höhe des Risikozuschlags, den unser Vorlieferant anwendet, verantwortlich. Aufgrund der weiterhin hohen Marktvolatilität – bedingt durch geopolitische Spannungen, kurzfristige Preissprünge und regulatorische Veränderungen – ist ein vorausschauendes, aktives Risikomanagement zwingend erforderlich. Dies gilt umso mehr, als die TBW sämtliche Risiken wie Ausgleichsrisiken und Spotenergie seit 2026 selbst zu tragen haben. Ein bedeutender Systemwechsel stand zum 1. Januar 2026 an: Die nationale Netzgesellschaft Swissgrid hat das Modell zur Abrechnung von Ausgleichsenergie auf das sogenannte Single Imbalance Price-Modell auf 1.1.2026 umgestellt. Diese europarechtskonforme Vereinheitlichung bedeutet, dass Über- und Unterdeckungen künftig zum gleichen Preis bilanziert werden. Aktuell seit Einführung ist mit erhöhter Preissensitivität und kurzfristig steigenden Ausgleichsenergiekosten zu rechnen. Die Risikozuschläge für 2027 bleiben analog 2026 – sie betragen weiterhin rund 20 % zusätzlich zum reinen Beschaffungspreis.

Verkaufspreise und Abgabenstruktur 2027

Vor dem Hintergrund dieser Entwicklungen werden die Stromverkaufspreise für alle Kundensegmente schön angepasst. Insgesamt resultiert eine durchschnittliche Reduktion um 8 %. Die Kosten für Herkunftsnachweise und den Einkauf von zertifiziertem Ökostrom bleiben auf dem Niveau (Tendenz steigend) des Vorjahres weitgehend stabil.

Eine strukturelle Neuerung seit 2026 betrifft die Darstellung der öffentlichen Abgaben, diese werden detaillierter ausgewiesen. Separat aufgeführt werden unter anderem:

- die Systemdienstleistungen der Swissgrid (SDL),
- der Beitrag zur Winterstromreserve,
- der Solidaritätszuschlag sowie
- die allgemeinen Netzzuschläge.

Insgesamt bleiben diese Abgaben jedoch in der Summe nahezu stabil. Die Abgaben an den Energiefonds sowie an die Stadt Wil sinken um 0.3 Rp/kWh und stehen 2027 bei 2.0 Rappen pro Kilowattstunde.

52 KOMMUNIKATIONSNETZ

Zum Zeitpunkt der Erstellung des Budgets 2027 lag noch kein Entscheid über die Verselbstständigung der Thurcom vor. Entsprechend wurde im Budget 2027 noch keine finanzielle Trennung vorgenommen; die Planung basiert auf dem aktuellen Kenntnisstand und umfasst sowohl das Kommunikationsnetz als auch die Thurcom.

5220 Verteilanlagen

.3900 *Unterhalt Antenne, Kopfstation* **(K50)** 900'000.--

Im Unterhaltskonto sind die Kosten für Service- und Wartungsverträge der eingesetzten Systeme und Softwaren enthalten.

Externe Unterstützungsleistungen
Bei den verwendeten Softwaretools für die Kundenverwaltung, die Provisionierung der Kundengeräte und den Schnittstellen zu Drittanwendungen müssen laufend Anpassungen vorgenommen werden. Auch neue Kundengeräte müssen in das System eingebunden werden.

Service- und Wartungsverträge
Bei den eingesetzten Datenübertragungssystemen (DOCSIS, GPON, XGSPON, Router, Firewalls, Content-Manager, etc.) muss die eingesetzte Firmware laufend aktualisiert werden. Im Falle eines Ausfalls oder Defekts ist in den Verträgen auch ein Hardware-Ersatz vorgesehen.

Anlage Wartung
Bei einigen Geräten werden die Firmware-Updates durch die TBW installiert. TV-Programme werden eingestellt und müssen durch andere ersetzt werden. TV-Programme ändern ihre Satellitenposition und müssen gesucht und wieder empfangen werden. Die einwandfreie Funktion aller Komponenten muss laufend überwacht werden und im Fehlerfall muss die Störung rasch behoben werden.

- Externe Unterstützungsleistungen	150'000.--
- Service- und Wartungsverträge	700'000.--
- Anlage Wartung	50'000.--

.3902 *Unterhalt Verteilnetz* **(K51)** 620'000.--

Im Unterhaltskonto sind die Suche und Behebung von Störungen im Verteilnetz, das Nachführen des Planwerkes und die externe Kunden-Hotline enthalten.

Unterhalt Verteilnetz
Das Verteilnetz der TBW umfasst rund 1'500 km Glas- und Koaxialkabelleitungen sowie rund 1'600 Verteilverstärker und optische Signalwandler. Bei den Kabelleitungen kommt es immer wieder zu Störungen oder Beschädigungen, die behoben werden müssen. Die Verteilverstärker und Signalwandler müssen periodisch neu eingestellt werden.

Erfassen / Nachtragen Planwerk
Das Verteilnetz muss laufend erfasst und der aktuelle Stand in der Leitungsdokumentation nachgeführt werden.

Externe Kundenhotline
Monatlich müssen zwischen 2'000 – 3'000 Anrufe bearbeitet werden. Dies lässt sich mit eigenen Ressourcen weder effizient noch kostengünstig bewältigen. Die externe Kundenhotline entlastet die TBW massgeblich während der Arbeitszeiten, ausserhalb der Arbeitszeiten, an

Wochenenden und an Feiertagen. Eine gute Kundenhotline trägt wesentlich zum Image und Erfolg der TBW bei.

- Unterhalt Verteilnetz	270'000.--	
- Erfassen / Nachtragen Planwerk	60'000.--	
- Externe Kunden-Hotline	290'000.--	
.3906 *Betrieb Verkaufsstellennetz*	**(K52)**	90'000.--

Neben dem Thurcom Shop hat es noch weitere 43 Verkaufsstellen. Um einheitlich auftreten zu können, müssen die Verkaufsstellen an den aktuellen Marktauftritt angepasst werden.

- Betrieb Verkaufsstellennetz	90'000.--

5280 An- und Verkauf

.3105	*Information / Marketing*	**(K53)**	900'000.--

Thurcom hat im Bestandsgebiet eine hohe Marktdurchdringung – mit starker Kundenbasis und ausgezeichneter Reputation. Das Wachstumspotenzial ist jedoch ausgeschöpft. Seit einigen Jahren drängen laufend neue Anbieter in den Markt und entziehen Thurcom Marktanteile. Für eine stabile, langfristige Ertragslage und Risikominimierung ist die Erschliessung neuer Märkte deshalb unausweichlich.

Markenpositionierung
Gestützt auf das Marketingkonzept definiert die Markenpositionierung wie eine Marke im Bewusstsein einer klar eingegrenzten Zielgruppe wahrgenommen wird. Sie verknüpft ein klares Markenversprechen aus funktionalem und emotionalem Nutzen mit einem unverwechselbaren Alleinstellungsmerkmal und sichert das Vertrauen der Kunden in die Marke durch ein glaubwürdiges Versprechen ab. Abgerundet wird das Gesamtbild durch die Markenpersönlichkeit und Tonalität, die festlegt, wie die Marke auftritt und kommuniziert. Die einzelnen Elemente der Markenpositionierung verändern sich laufend. Deshalb müssen Bilder, Farben, Texte und Inhalte an die aktuelle Marktsituation angepasst werden.

Kundenakquise
Bei der Kundenakquise geht es um die Gewinnung von Neukunden. Dazu gehört die Definition der Zielgruppen mit ihren Bedürfnissen, die Gestaltung des Erstkontaktes, um die Aufmerksamkeit und das Interesse zu wecken, die Präsentation des Angebotes und der Vertragsabschluss.
Sponsoring
Die bestehenden Sponsoringpartnerschaften werden gemäss Sponsoringkonzept weitergeführt. Sie stärken die regionale Verankerung der Thurcom und tragen zur positiven Wahrnehmung der Marke bei.

Newletter
Der Newsletter ist ein sehr effektives Instrument im digitalen Marketing, da er einen direkten Kanal zu den Kontakten schafft. Er dient der Kundenbindung und dem Aufbau von Kundenbeziehungen. Über diesen Weg können einfach Produkte, Dienstleistungen oder saisonale Angebote beworben werden. Durch den direkten Kanal kann die Wirkung eines Newsletters einfach nachvollzogen werden. Ein guter Newsletter verkauft nicht nur, sondern baut eine nachhaltige Brücke zwischen Marke und Kunde.

Verkaufsförderung
Die Verkaufsförderung umfasst befristete Aktionen mit Kaufanreizen, die das Ziel haben, den Absatz von Produkten oder Dienstleistungen zu steigern und die Marketingkanäle zu

unterstützen oder um die Marke bei potenziellen Neukunden zu platzieren. Konkret geht es um Giveaways, Muster, Rabatt-Gutscheine, Gewinnspiele, Treueprogramme, Mehrwert-Aktionen und Vor-Ort-Aktionen.

Messen / Ausstellungen
2027 ist erneut ein Auftritt an der OFFA Frühlingsmesse St.Gallen geplant.

Social-Media
Werbung über Social-Media ergänzt den klassischen Inhalt eines Auftritts durch gezielt bezahlte Online-Anzeigen. Der grösste Vorteil liegt darin, dass sich Anzeigen gezielt nach Alter, Interessen, Berufsbezeichnung oder Nutzerverhalten ausspielen lassen. Thurcom nutzt dazu aktiv die Plattformen Facebook, Linkedin, TikTok und YouTube.

Markenaufbau und Kundengewinnung ausserhalb des aktuellen Marktgebiets
Das Bestandsgebiet ist weitgehend gesättigt. Gleichzeitig muss davon ausgegangen werden, dass Thurcom dort trotz aller Kundenbindungsmassnahmen weiterhin Kunden verliert. Wird dieser Rückgang einfach hingenommen, sinken Umsatz und Deckungsbeiträge, während ein grosser Teil der Kosten bestehen bleiben.
Deshalb soll dort gewachsen werden, wo noch Wachstumspotenzial vorhanden ist. Die zusätzlichen Fr. 300'000.-- sind kein Selbstzweck und keine klassische Werbeausgabe, sondern eine gezielte Investition in die Neukundengewinnung ausserhalb des bisherigen Bestandsgebiets. Diese Massnahme soll den Kundenrückgang im Heimmarkt kompensieren, die bestehende Organisation und Infrastruktur besser auslasten und langfristig die Wirtschaftlichkeit der Thurcom sichern.

Anteil an Gesamtaufritt TBW
Verschiedene Marketing- und Kommunikationsleistungen werden zentral für sämtliche Geschäftsbereiche der TBW erbracht. Dazu gehören unter anderem Medienarbeit, Corporate Design sowie weitere übergreifende Kommunikationsleistungen. Die Kosten werden verursachergerecht auf die einzelnen Geschäftsbereiche verteilt und schaffen eine einheitliche Unternehmenskommunikation.

- Positionierung Marke Thurcom	100'000.--
- Kundenakquise (2 Kampagnen)	200'000.--
- Sponsoring	50'000.--
- Newsletter	32'000.--
- Verkaufsförderung (Print & Werbeartikel)	70'000.--
- Messen / Ausstellungen (OFFA)	20'000.--
- Social-Media	100'000.--
- Erschliessung neue Marktgebiete	300'000.--
- Anteil an Gesamtauftritt TBW	28'000.--

.3189	Aufwand Signaleinkauf	**(K54)**	4'090'000.--
.4340	Ertrag Abonnements- / Grundgebühren	**(K55)**	1'011'000.--
.4343	Ertrag Mehrwertdienste / Netzinfrastruktur	**(K56)**	12'100'000.--

Der Telekommunikationsmarkt ist gesättigt und die TBW befinden sich in einem Verdrängungsmarkt. Thurcom plant mit einer Erweiterung des Marktgebietes neue Kunden zu gewinnen.

Die TBW geht für das Jahr 2027 von weiterhin rückläufigen Abozahlen beim Grundanschluss (reine TV Nutzer) und der Festnetztelefonie aus. Die Genehmigung der Markterweiterung vorausgesetzt, geht die TBW davon aus, dass die Zahl der Kunden im Bereich Internet, Mobiltelefonie und IPTV gegenüber dem aktuellen Kundenbestand gesteigert werden kann. Diese Annahmen sind in die Aufwands- und Ertragsüberlegungen eingeflossen.

Ertrag Netzinfrastruktur
Die Netzöffnung und somit die geplanten Mehrerträge haben sich zeitlich verschoben und die ersten Verträge konnten erst per 01. Januar 2027 abgeschlossen werden. Der TBW fehlt jedoch die Erfahrung in diesem Geschäft da die Erträge erst anfallen, wenn auch effektiv Kunden auf diesem Netz von Drittanbietern aufgeschaltet werden. Deshalb wurden diese Mehrerträge im Budget sehr zurückhaltend budgetiert.

54 WÄRMEVERSORGUNG

5420 Verteilanlagen

.3120 Energie **(K70)** 90'000.--

Der Kostenanstieg im Bereich Energie ist auf die geplante Inbetriebnahme der Fernwärme im Winter 2027/28 zurückzuführen.

.3187 Förderung erneuerbare Energien **(K71)** 4'069'800.--

Folgende Projekte für die Substitution von fossiler Energie und für Effizienzmassnahmen sind für das Jahr 2027 geplant:

- Heimlieferservice ViaVelo Wil 15'000.--

Der in Kooperation mit der Stiftung Heimstätten Wil und dem lokalen Gewerbe angebotene Lieferdienst stärkt den Wiler Detailhandel, sichert wertvolle Arbeitsplätze im zweiten Arbeitsmarkt und reduziert den motorisierten Individualverkehr. Dank dem Ausbau von Zusatzdienstleistungen kann die Infrastruktur effizienter ausgelastet werden. Dank höherer Kundenbeteiligung sinkt der städtische Beitrag pro Fahrt von Fr. 6.00 (2026) auf neu Fr. 5.50 (bis 2025: Fr. 7.50). Das Budget kalkuliert mit 2500 bis 2700 Lieferungen. Der Betrag kann im Vergleich zum Budget Vorjahr um Fr. 5'000.—reduziert werden. Die Fachstelle Energie begleitet das Projekt weiterhin fachlich.

- Innovative, zukunftsfähige Mobilität 62'000.--

Die Stadt Wil setzt auf eine bedarfsgerechte und effiziente Weiterentwicklung der lokalen Mobilität. Das erfolgreiche Vorläuferprogramm MONAMO (2021-2025) hat gezeigt, dass gezielte Massnahmen die Lebensqualität steigern können. Um diesen Schwung kosteneffizient zu nutzen, hat die Fachstelle Energie beim Förderprogramm von EnergieSchweiz Fördermittel von total Fr. 50'000.-- für zwei konkrete Mobilitätsprojekte in den Jahren 2026/2027 gesichert. Die eingestellten Mittel in dieser Budgetposition dienen als städtischer Finanzierungsanteil, um die Bundesgelder optimal abzuholen. Beide Projekte sprechen Wiler Unternehmen je im Bereich Mitarbeitendenmobilität und Arbeitgeberattraktivität sowie energieeffiziente Dienstfahrten an. Im Jahr 2027 fällt der Betrag um Fr. 8'000.-- tiefer aus als im Vorjahr.
Des Weiteren werden gezielte Projekte zur Stärkung des Fuss- und Veloverkehrs (aktive Mobilität) umgesetzt, um den motorisierten Individualverkehr in der Stadt zu reduzieren.

- Energieberatung 15'000.--

Der «Energiesprint Wil» hat im Jahr 2026 eine klare Nachfrage bei den Liegenschaftsbesitzenden nach unkomplizierter Beratung zur Gebäudemodernisierung aufgezeigt. Aufbauend auf den Erkenntnissen und Hilfsmitteln aus diesem Projekt sollen 2027 in kleinerem Umfang gezielt Liegenschaftsbesitzende in ausgewählten Quartieren mit hohem Modernisierungsbedarf angesprochen werden. Dabei wird die bestehende Dienstleistung der Energieberatung von DeineEnergie gezielt angeboten. Dies sichert einen wirkungsvollen Mitteleinsatz und unterstützt den Werterhalt des lokalen Gebäudeparks.

- Mobilitätsmassnahmen in der Verwaltung 20'000.--

Im Rahmen des geplanten Projekts im Förderprogramm von EnergieSchweiz wird die Umsetzung des vom Stadtrat verabschiedeten Mobilitätskonzepts optimiert, so dass die Massnahmen in den Bereichen Nutzung des öffentlichen Verkehrs, Sharing und aktive Mobilität weiterentwickelt und die Vorbildfunktion der Stadtverwaltung gestärkt werden.

- Wärmeeffizienz-Massnahmen 30'000.--

Basierend auf den Erkenntnissen aus früheren Wärmeeffizienz-Projekten sowie der Energiebuchhaltung der stadteigenen Liegenschaften, können 2027 weitere Optimierungsprojekt in den städtischen Liegenschaften umgesetzt werden. Auswertungen bereits umgesetzter Projekte zeigen, dass energetische Betriebsoptimierungen und eine smarte Raumtemperaturregelung die Wärmeenergie von 7 bis 24% senken. Dank der hohen Einspareffekte amortisieren sich dafür notwendigen Investitionen bereits innerhalb kürzester Zeit.

- Smartes Quartier: Fahrzeug-Sharing / City Logistik 70'000.--

Aus diesem Konto werden ehemalige MONAMO-Projekte in den Bereichen Zweiradsharing, City Logistik und Mobility-Carsharing konkret umgesetzt und weitergeführt. Ein weiterer Beitrag fliesst in die Detailplanung des Mobilitätshubs im Bauprojekt «Stadtraum Bahnhof», die auf dem bestehenden Betriebskonzept basiert. Die Fortführung steht unter dem Vorbehalt der Volksabstimmung (voraussichtlich im November 2026).
Der Gesamtbetrag dieser Position liegt Fr. 20'000.-- tiefer als im Budget 2026, weil der Betrag für die Elektromobilitätsförderung im nachfolgenden Konto «Elektromobilitätskonzept» enthalten ist.

- Elektromobilitätskonzept Wil 35'000.--

Um den Übergang vom derzeit noch weitgehend fossilen Strassenverkehr hin zu einer nachhaltigen Mobilität mit erneuerbarem Strom zu ermöglichen, hat die Stadt Wil ein Elektromobilitätskonzept ausgearbeitet. Über dieses Konto werden gezielte Massnahmen umgesetzt, um ein nutzerfreundliches und netzdienliches Laden von Elektrofahrzeugen zu gewährleisten. Geplant ist unter anderem der bedarfsgerechte Ausbau der öffentlichen Ladeinfrastruktur.

Diese oben aufgeführten Ökologiefondsprojekte im Umfang von Fr. 247'000.-- werden über die TBW-Rechnung abgewickelt und anschliessend via Ökologiefonds der Stadt Wil finanziert. Der Ertrag erfolgt über das Konto 5490.4821 "Beiträge Ökologiefonds".

Für die Stilllegungs- und Rückbaukosten des Gasnetzes ist die Einführung eines Fonds vorgesehen. Dieser soll durch einen Zuschlag auf der Gasrechnung geäufnet werden.
Über das Geschäft wird aufgrund eines Referendums im Rahmen einer Volksabstimmung entschieden. Im Budget 2027 ist eine Einlage in der Höhe von rund Fr. 3.8 Mio. vorgesehen.

.3900 *Unterhalt Abnahmestationen* **(K72)** 50'000.--

Nebst dem üblichen Unterhalt (Fr. 33'000.--) fallen diverse Erneuerungs- und Kontrollarbeiten an sicherheitsrelevanten Bauteilen an. Es handelt sich um die Behälterkontrollen in Rickenbach (Fr. 5'000.--) sowie Anpassungen der Steuerungsanlagen bezüglich IKT-Standard in Rickenbach (Fr. 3'000.--) und Bischofszell (Fr. 9'000.--).

.3902 *Unterhalt Verteilnetz und Regler* **(K73)** 390'000.--

Nebst den ordentlichen Unterhaltsarbeiten im Verteilnetz, wie der Behebung lokaler Leckagen, Leitungsabtrennungen sowie dem Unterhalt der Druckregler Stationen, ist bei der Gastankstelle mit höheren Unterhaltskosten im Umfang von Fr. 30'000.-- zu rechnen.

.3904 *Unterhalt Conctracting* **(K74)** 35'000.--

Im Bereich Unterhalt Contracting fallen ab dem Jahr 2027 neu Kosten für die Kontrolle der Fernwärmeanschlüsse an. Dafür sind im Budget Fr. 5'000.-- berücksichtigt.

.3907 *Unterhalt Fernwärme* **(K75)** 50'000.--

Diese Position beinhaltet die Inbetriebnahme und das Entlüften der ersten Fernwärmeleitungen.

5430 Installationen

.3152 *Unterhalt Fahrzeuge* **(K76)** 36'000.--

Nebst dem üblichen Unterhalt werden an zwei Baustellenfahrzeugen zur Erhöhung der Arbeitssicherheit die Nachrüstung einer Aussenbeleuchtung für die Arbeit im Verkehrsbereich benötigt.

.4355 *Hausanschlüsse und Installationen* **(K77)** 510'000.--

Für das Jahr 2027 werden bei der Fernwärme Netzkostenbeiträge auf Basis einer Anschlussleistung von rund 2'000 kW und einem Ansatz von Fr. 250.-- pro kW budgetiert. Daraus ergeben sich erwartete Netzkostenbeiträge von insgesamt Fr. 500'000.--.

5480 An- und Verkauf

.3105 *Information / Marketing* **(K78)** 220'000.--

Die Kommunikation im Bereich Wärme unterstützt den schrittweisen Umbau der Wärmeversorgung und orientiert sich an den strategischen Zielen der TBW. Im Mittelpunkt stehen die Information der Bevölkerung über den Ausbau der Fernwärme sowie eine transparente Kommunikation im Zusammenhang mit der Gasnetzstrategie.
Kommunikation Fernwärme(Kampagne Fernwärme)
Der Ausbau der Fernwärme erfordert eine verständliche und kontinuierliche Information der Bevölkerung. Die Budgetmittel dienen dazu, den Ausbau kommunikativ zu begleiten, Verständnis für die Projekte zu schaffen und die Akzeptanz in der Bevölkerung zu stärken. Gleichzeitig unterstützen die Kommunikationsmassnahmen die Gewinnung neuer Fernwärmeanschlüsse.

Vorgesehen sind insbesondere Kommunikationskampagnen, Informationsveranstaltungen, projektbezogene Baustellenkommunikation sowie Massnahmen zur Gewinnung neuer Fernwärmeanschlüsse.
Eröffnungsevent Fernwärme
Die Budgetmittel umfassen die Planung und Durchführung von einem Eröffnungsanlass im Zusammenhang mit der Inbetriebnahme der Fernwärme. Er dient dazu, die Investitionen der TBW sichtbar zu machen sowie den direkten Dialog mit bestehenden und potenziellen Kundinnen und Kunden zu fördern. Der Eröffnungsevent ist nicht Bestandteil des Gesamtprojekts im Umfang von Fr. 75.2 Mio. und muss daher separat budgetiert werden.

Kommunikation Gasnetzstrategie
Die Marketingaufwendungen im Bereich Gas werden im Zusammenhang mit der Gasnetzstrategie weiterhin auf das notwendige Minimum beschränkt.

Marktentwicklung «DeineEnergie»
Die Wärmedienstleistungen der TBW werden unter der Marke DeineEnergie im Rahmen der bestehenden Marketingaktivitäten kommuniziert. Ziel ist es, die Bekanntheit der

Dienstleistungen zu erhöhen und Interessierte gezielt auf die Beratungs- und Dienstleistungsangebote aufmerksam zu machen.

Digitale Kundenkommunikation(Kundenportal)
Nach der Einführung des Kundenportals liegt der Schwerpunkt auf der Integration des Bereichs Wärme sowie auf der Information und Aktivierung der Kundinnen und Kunden. Ziel ist es, die Nutzung der digitalen Dienstleistungen kontinuierlich zu erhöhen und den Kundenservice weiter auszubauen.

Content, Digitalisierung und Marketingentwicklung(SoMe)
Die Kommunikation rund um den Ausbau der Fernwärme erfordert zunehmend professionelle Foto-, Video- und digitale Inhalte. Diese werden für Informationskampagnen, Baustellenkommunikation, Website, Social Media und weitere Kommunikationsmassnahmen eingesetzt. Gleichzeitig unterstützen digitale Werkzeuge (z. B. Webanalyse mit Google Analytics, Marketing-Dashboards, KI-gestützte Arbeitsprozesse sowie Kampagnen- und Erfolgsmessung) eine effizientere Planung, Umsetzung und Erfolgskontrolle der Kommunikationsmassnahmen.

Anteil zentrale Marketing- und Kommunikationsmassnahmen
Ein Teil der Marketing- und Kommunikationsleistungen wird zentral für sämtliche Geschäftsbereiche der TBW erbracht. Dazu gehören unter anderem Medienarbeit, Website, Social Media, Corporate Design sowie weitere übergreifende Kommunikationsleistungen. Die Kosten werden verursachergerecht auf die einzelnen Geschäftsbereiche verteilt.

- Kommunikation Fernwärme	50'000.--
- Eröffnungsevent Fernwärme	50'000.--
- Marketingbeteiligungen Regio-Wärme	9'000.--
- Kommunikation Gasnetzstrategie	5'000.--
- Marktenwicklung DeineEnergie	10'000.--
- Digitale Kundenkommunikation	10'000.--
- Content, Digitalisierung und Marketingentwicklung	20'000.--
- Sponsoring	20'000.--
- Anteil an zentrale Marketing- und Kommunikationsmassnahmen	46'000.--

.3130	*Gasankauf*	**(K79)**	28'060'000.--
.4340	*Gasverkauf*	**(K80)**	45'060'000.--

Die Entwicklung der Gaspreise ist stark von der Konjunktur in Europa, den weltweiten Spannungen (Strasse von Hormus) und dem Euro-Wechselkurs abhängig. Die TBW-Beschaffungspreise orientieren sich an den Beschaffungspreisen am Energiemarkt sowie den abgeschlossenen Teilmengenbeschaffungen über die Energiebeschaffungsplattform (Open Energy Plattform AG).
Die Preise für Erdgas sind in den letzten Monaten auf stabilem Niveau minim sinkend. Für das Jahr 2027 konnte leicht günstiger als im Vorjahr eingekauft werden. Es wird davon ausgegangen, dass sich der Verkaufspreis (gemäss politischen Vorgaben) gegenüber dem Jahr 2025/2026 nicht reduzieren wird.
Bei den Verbrauchsmengen können sich je nach Heizgradtagen erhebliche Abweichungen ergeben. Die finale Kalkulation des Gaspreises erfolgt im Spätherbst 2026.
Im Rahmen der Budgetberatung 2025 sowie der laufenden Überarbeitung des Abgeltungsmodells der TBW hat das Stadtparlament mit jeweils deutlicher Mehrheit zwei Empfehlungen verabschiedet, die den zukünftigen Umgang mit den Gaserträgen betreffen: In der Debatte zum Budget 2025 wurde empfohlen, den Gaspreis spätestens mit Beginn der ersten Fernwärmelieferungen dem Fernwärmepreis anzupassen.
Separat dazu unterstützte das Parlament den Antrag der Geschäftsprüfungskommission, ein neues TBW-Abgabemodell vorzulegen, das unter anderem die Angleichung des Gaspreises an

den Fernwärmepreis sowie die Festlegung der Abschreibungsdauern in der Gasversorgung und im Fernwärmeverbund vorsieht. Beide Empfehlungen wurden mit klarer Mehrheit verabschiedet.

Für die Stilllegungs- und Rückbaukosten des Gasnetzes ist die Einführung eines Fonds vorgesehen (Referendumsfrist bis August 26). Dieser wird durch einen Zuschlag auf der Gasrechnung geäufnet. Im Budget 2027 ist eine Fondseinlage in der Höhe von rund Fr. 3.8 Mio. vorgesehen. Die Marge wird um diesen Betrag reduziert. Die Einlage ist unter 5420.3187 budgetiert.

Das von den TBW per Januar 2019 eingeführte Biogas-Standardprodukt hat aktuell einen Anteil von rund 25% Biogas. Für 2027 wird von einem Biogasabsatz von rund 60 GWh ausgegangen. Die für den Kundenabsatz erforderlichen Biogasmengen aus der Schweiz und aus der EU werden zu üblichen Marktpreisen beschafft. Entsprechend wird der Biogas-Verrechnungspreis ebenfalls im Spätherbst 2026 neu festgelegt.

.3138	*Wärmeankauf*	**(K81)**	150'000.--
.4348	*Wärmeverkauf*	**(K82)**	150'000.--

Beim Wärmeankauf bzw. -verkauf handelt es sich um Aufwände bzw. Erträge aus den vorgezogenen Fernwärmeanschlüssen. Da für das Jahr 2027 noch keine verlässliche Quantifizierung der Erträge aus der Inbetriebnahme der Fernwärme möglich ist, wurden diese nach dem Vorsichtsprinzip nicht budgetiert.

5490 Finanzen

.3640	*ausserordentlicher Erfolg*	**(K83)**	3'621'549.--
.3822	*Einlage in Fonds*	**(K84)**	3'621'549.--

Bei den ausgewiesenen Beträgen handelt es sich um die Auflösung der zweckgebundenen Rückstellungen für die Arbeitspreisreserven in Höhe von Fr. 3'621'549.-- und die gleichzeitige Zuweisung dieses Betrags an den Gasstilllegungsfonds. Die Auflösung wird als ausserordentlicher Erfolg ausgewiesen, während die Zuweisung in gleicher Höhe als Einlage in den Fonds erfolgt.

.4260	*Beteiligungserträge*	**(K85)**	350'000.--

Bei den Beteiligungserträgen handelt es sich um voraussichtliche Dividenden der Ganeos AG (vormals: Erdgas Ostschweiz AG).

.4821	*Beiträge Ökologiefonds*	**(K86)**	247'000.--

Die im Konto 5420.3187 "Förderung erneuerbare Energien" (K71) detailliert angesprochenen Projekte werden durch einen Bezug im Betrag von Fr. 247'000.-- aus dem Ökologiefonds der Stadt Wil gespiesen.

55 WASSERVERSORGUNG

5520 Verteilanlagen

.3187	*Wasserrechtsabgaben / Förderungen*	**(K90)**	110'000.--

Diese Position enthält die Schutzzonen-Entschädigung (Ertragsausfall), die Wasseranalysen aller Trinkwassergewinnungsstellen sowie die Wasserrechtskonzessionsgebühr für die Wasserfassung Thurau.

Zudem sind im Jahr 2027 Förderungen für Wassereffizienzmassnahmen in der Höhe von Fr. 17'000.-- geplant. Folgende mögliche Förderungen sind angedacht und geplant:
- Trinkwassersäulen (Animation «Wiler Wasser trinken statt Mineralwasser – viel ökologischer und genauso gesund»)
- Aktion Wassersparen

.3901 *Unterhalt Quellen und Reservoirs* **(K91)** 120'000.--

Nebst den üblichen Unterhaltsarbeiten sowie untergeordneten Erneuerung und Werterhaltungen sind im Reservoir Nieselberg diverse Malerarbeiten und die Sanierung der Beleuchtung im Rohrkeller vorgesehen.

.3905 *Unterhalt Wasserzähler* **(K92)** 100'000.--

Im Jahr 2027 werden im Vergleich zum Vorjahr weniger Wasserzähler ersetzt. Dadurch reduzieren sich die Aufwendungen für die ordentlichen Zählerauswechslungen gegenüber 2026 um Fr. 50'000.--.
Für Neuanschlüsse sind Fr. 3'000.--, für Installationskontrollen Fr. 3'000.--, für den Ersatz defekter Wasserzähler Fr. 3'000.-- sowie für die Lizenzkosten der Zählerfernauslesung Fr. 25'000.-- vorgesehen. Zusätzlich sind im Jahr 2027 Umbauten an verschiedenen Zähleranschlüssen im Umfang von Fr. 21'000.-- erforderlich.

5530 Leistungen für andere Abteilungen

.3152 *Unterhalt Fahrzeuge* **(K93)** 12'000.--

Ab dem Jahr 2027 wird neben den beiden Monteurfahrzeugen auch das neue Kranfahrzeug dem Unterhalt zugeordnet. Dadurch entstehen gegenüber dem Vorjahr zusätzliche Unterhaltskosten.

5580 An- und Verkauf

.3105 *Information / Marketing* **(K94)** 63'000.--

Kommunikation Trinkwasserversorgung und Wassersensibilisierung
Die Budgetmittel dienen der Information der Bevölkerung über die Trinkwasserversorgung sowie der Sensibilisierung für einen verantwortungsvollen Umgang mit Trinkwasser. Angesichts zunehmender Hitze- und Trockenperioden gewinnt die Kommunikation zu Versorgungssicherheit, Wasserqualität und nachhaltiger Ressourcennutzung an Bedeutung. Zudem werden projektbezogene Informationsmassnahmen und Kommunikationskampagnen umgesetzt.

Kundenportal Wasser Update
Die Budgetmittel dienen der Weiterentwicklung der digitalen Kundenkommunikation im Bereich Wasser. Im Fokus stehen die Integration der Wasserversorgung ins Kundenportal, die Förderung der Nutzung digitaler Dienstleistungen sowie die laufende Optimierung der digitalen Kundeninformation.

Content, Digitalisierung und Marketingentwicklung
Die Budgetmittel werden für die Erstellung professioneller Foto-, Video- und digitaler Inhalte sowie für die Weiterentwicklung der digitalen Marketing- und Kommunikationsinstrumente eingesetzt. Dadurch können Informationen zielgruppengerecht vermittelt, Kommunikationsmassnahmen effizient umgesetzt und Inhalte mehrfach für verschiedene Kommunikationskanäle genutzt werden.

Anteil an zentralen Marketing- und Kommunikationsleistungen

Ein Teil der Marketing- und Kommunikationsleistungen wird zentral für sämtliche Geschäftsbereiche der TBW erbracht. Dazu gehören unter anderem Medienarbeit, Website, Social Media, Corporate Design sowie weitere übergreifende Kommunikationsleistungen. Die Kosten werden verursachergerecht auf die einzelnen Geschäftsbereiche verteilt.

- Kommunikation Trinkwasserversorgung und Wassersensibilisierung 20'000. --
- Kundenportal Wasser Update 10'000. --
- Content, Digitalisierung und Marketingentwicklung 10'000. --
- Sponsoring 10'000. --
- Anteil an zentrale Marketing- und Kommunikationsleistungen 13'000. --

.3130 *Wasserankauf RVM* **(K95)** 171'000.--

Für das Jahr 2027 wird mit einem Trinkwasserbezug von rund 320'000 m³ für die Wiler Wasserversorgung gerechnet.

.4340 *Wasserverkauf* **(K96)** 2'530'000.--

Die Wasserverkaufsmenge ist auf der Basis von rund 1.58 Mio. m³ Frischwasser berechnet (Basis Absatz 2025).

5590 Finanzen

.4821 *Beiträge Ökologiefonds* **(K97)** 17'000.--

Die im Konto 5520.3187 möglichen Wassereffizienz-Projekte werden durch einen Bezug im Betrag von Fr. 17'000.-- aus dem Ökologiefonds der Stadt Wil gespiesen.

KOMMENTAR ZUM BUDGET 2027
INVESTITIONSRECHNUNG

50 VERWALTUNG, LIEGENSCHAFTEN

5000 Verwaltung

.5030 *Gebäude, Grundstück* **(K100)** 163'000.--

Es sind im Jahr 2027 kleinere bauliche Anpassungen und Erneuerungen beim Bürogebäude und beim Werkhof geplant.

Die bereits im Jahr 2026 begonnenen Arbeiten an der Elektro-Hauptverteilung werden im Jahr 2027 weitergeführt. Die rund 40-jährige Elektro-Hauptverteilung im 1. Untergeschoss des Werkhofs ist an ihre Leistungsgrenzen gelangt und entspricht nicht mehr dem Stand der Technik. Über diesen zentralen Einspeisepunkt werden der Werkhof inklusive Serverräume der TBW und Kopfstation Thurcom sowie das Bürogebäude mit Stadt-IT und Geoinfo versorgt. Auch die Ladeinfrastruktur des Werkhofs und des Bürogebäudes wird darüber betrieben und ist aufgrund des Ausbaus der vergangenen Jahre zunehmend ausgelastet. Mit Blick auf die weitere Elektrifizierung der Fahrzeugflotten von Bauamt und TBW wird künftig eine höhere Ladeleistung benötigt.

Die geplante Investition umfasst den Neuaufbau der Hauptverteilung inklusive der erforderlichen räumlichen Anpassungen und Sicherheitseinrichtungen. Gleichzeitig wird die Zuleitung ab dem Unterwerk erneuert und die Ladeinfrastruktur separat eingespeist, damit ausreichende Kapazitäten für den zukünftigen Bedarf zur Verfügung stehen.

5062 *Fahrzeuge* **(K101)** 140'000.--

Es wird gemeinsam für die Bereiche Gas/Wasser und Elektrizität ein neuer Gabelstapler für rund Fr. 80'000.-- beschafft. Damit sollen der sichere Betrieb gewährleistet sowie der Transport zunehmend schwererer Komponenten im Netzbau, wie Kabel, Verteilkabinen und Anlagen, auf dem Betriebsareal und dem Aussenlagerplatz im Zeughaus sicherer und effizienter gestaltet werden. Die Beschaffung trägt zudem zur Verbesserung der Arbeitssicherheit bei. Weiter wird ein rund zehn Jahre altes Fahrzeug des technischen Büros ersetzt. Dafür sind Fr. 60'000.-- budgetiert.

6390 *Umlage Investitionen Verwaltung und Liegenschaften* **(K102)** 488'000.--

Der Verteilschlüssel wird auf Grundlage des für die einzelnen Abteilungen zu erwartenden Arbeits- und Sachaufwands ermittelt. Der Verteilschlüssel für die Verwaltungskosten 2026 stellt sich wie folgt dar:

- 30% Elektrizitätsversorgung
- 25% Kommunikationsnetz
- 34% Wärmeversorgung
- 11% Wasserversorgung.

51 ELEKTRIZITÄTSVERSORGUNG

5120 Verteilanlagen

.5010 *Zentrale, Rundsteuerung, Alarmanlage* **(K103)** 0.--

Für das Jahr 2027 sind keine Investitionen budgetiert, da Aufwendungen unterhalb der Aktivierungsgrenze neu als Unterhalt unter der Position 5120.3900 verbucht werden.

.5011 *Transformatorenstationen* **(K104)** 600'000.--

Je nach Bautätigkeit müssen neue Trafostationen gebaut werden. Zudem werden diverse reparaturanfällige Schutzgeräte (Überlast und Kurzschluss-Schutz der Mittelspannungskabel) ersetzt.

Für das Jahr 2027 sind folgende Positionen vorgesehen:

- TS SVRW, Neubau Trafostation
- TS Letten, Neubau Trafostation
- Planung Umbau Trafostation Turm
- Anpassungen im Schliess-, Alarmsystem und Brandüberwachung
- Ersatz Schutzgeräte (Überlast und Kurzschluss-Schutz)
- Ersatz neue Niederspannungs-Verteilungen (NS)

Für Netzausbauten bzw. Netzverstärkungen wird mit Rückerstattungen von rund einem Drittel der Investitionskosten gerechnet. Im Budget sind dafür Fr. 40'000.-- berücksichtigt.

.5012 *Verteilnetz NS* **(K105)** 1'100'000.--

Es sind folgende Strassensanierungen geplant, Bronschhoferstrasse (Erschliessung Trafostation SVRW), Schützenstrasse, Lindenhofstrasse 8 – 14, Grubenstrasse, Krebsbachstrasse / Weierwiese, Hochwasserschutz Stöckenstrasse Rossrüti und Unterführung Hubstrasse.
Bei Investitionen in Netzverstärkungen wird ein Teil der anfallenden Kosten zurückerstattet. Für das Jahr 2027 sind entsprechende Rückerstattungen von Fr. 40'000.-- budgetiert.

.5013 *Verteilnetz MS* **(K106)** 100'000.--

Im Zusammenhang mit Netzverstärkungen werden Rückerstattungen von rund einem Drittel der Investitionskosten erwartet. Im Budget 2027 wurden dafür Fr. 40'000.-- berücksichtigt.

.5015 *Fernleitsystem / Kommandoraum* **(K107)** 100'000.--

Für den sicheren Betrieb des Fernleitsystems sind verschiedene Erweiterungen vorgesehen. Dazu gehören die Einbindung weiterer Trafostationen, die Aufschaltung von Erdschlussalarmen sowie die Einführung eines OT Monitorings gemäss IKT Minimalstandard zur kontinuierlichen Überwachung und Erhöhung der Sicherheit der Informations- und Kommunikationstechnologien. Zusätzlich ist eine Reserve für allgemeine und unvorhersehbare Anpassungen enthalten..

.5017 *Solarstrom-, Energieerzeugungsanlagen* **(K109)** 420'000.--

Photovoltaik Anlagen und Speicher (Fr. 320'000.--)
Der weitere Ausbau eigener Photovoltaikanlagen ist aus heutiger Sicht nur dann sinnvoll, wenn gleichzeitig Batteriespeicher eingesetzt werden. Diese ermöglichen es, den Eigenverbrauch des

selbst produzierten Solarstroms zu erhöhen, Lastspitzen zu reduzieren und die Netzinfrastruktur zu entlasten. Zudem können sie einen Beitrag zur Versorgungssicherheit leisten und die Wirtschaftlichkeit der Photovoltaikanlagen langfristig verbessern.

Im Jahr 2027 sollen die Möglichkeiten für den Einbau von Batteriespeichern bei bestehenden Photovoltaikanlagen vertieft geprüft werden. Im Fokus stehen dabei die Anlagen Schmobi, Reithalle, Liegenschaft Technische Betriebe Wil, Schulhäuser Bommeten, Matt und Lindenhof, SVRW sowie die Turnakademie. Ziel ist es, den Eigenverbrauch zu erhöhen, die Netzinfrastruktur zu entlasten und die Wirtschaftlichkeit der Anlagen langfristig zu verbessern.

Zudem ist die Realisierung neuer Photovoltaikanlagen an der Fassade des Personalhauses des Spitals sowie Werkhof Speerstrasse vorgesehen beziehungsweise wird im Rahmen der Projektplanung weiterverfolgt.

In Wil und Rossrüti (exkl. Bronschhofen) sind insgesamt rund 796 Photovoltaik-Anlagen mit einer installierten Leistung von rund 25'100 kWp in Betrieb. Davon gehören 42 Anlagen mit einer Leistung von rund 4'000 kWp den TBW.

Projektentwicklung Windpark Boxloo / Hintergrund (Fr. 100'000.--)

Die Axpo entwickelt gegenwärtig ein Windenergieprojekt am Standort Boxloo – Braunau – Wuppenau. Die genaue Standortbestimmung der Windenergieanlagen erfolgt nach rechtskräftiger Genehmigung des Projekts durch die zuständigen Behörden. Im Erfolgsfall soll eine Bau- und Betriebsgesellschaft für die Realisierung des Projekts (SPV) gegründet werden. Die Investoren beabsichtigen, sich im Realisierungsfall an dem von der Axpo zu gründenden SPV zu beteiligen.

Das Gebiet ist für 3 Turbinen dimensioniert. Im Rahmen der Planung wurde im Jahr 2026 eine Windmessung installiert. Darüber hinaus ist eine Umweltverträglichkeitsprüfung (UVP) mit Vogelanalyse vorgesehen, um mögliche Auswirkungen auf Natur und Landschaft zu prüfen

Der Perimeter Boxloo wurde im Kanton St.Gallen im kantonalen Richtplan als Windeignungsgebiet festgesetzt, wodurch die Eignung für die Nutzung von Windenergie bestätigt ist.

Die operative Projektentwicklung erfolgt durch Axpo. Die Axpo entwickelt das Projekt eigenständig und auf eigenes Risiko. Die Zahlung des Optionspreises erfolgt ausschliesslich als Entgelt für das eingeräumte Optionsrecht und begründet keine gesellschaftsrechtliche Einlage oder Mitwirkung der Investoren.

Die lokale Projektkommunikation und die lokale Projektunterstützung erfolgt durch die Stadt Wil beziehungsweise den TBW.

Gegenstand der Option

Die Axpo gewährt den Investoren das Recht (Option nach Gründung des SPVs einen Anteil am Gesellschaftskapital des SPVs in Form von Aktien zu erwerben.
Die geplante Beteiligungsstruktur am SPV sieht wie folgt aus:

- Axpo: 51%
- TBW: 18% (wovon bis zu 5% für eine Bürgerbeteiligung reserviert sind)
- Weitere drei EVU: 31%

Optionspreis und Zahlungsmodalitäten

Der Optionspreis wird aufgrund der Entwicklungskosten des Projekts berechnet, welche auf Fr. 2'000'000.-- geschätzt werden. Dabei entspricht der Optionspreis jedes einzelnen Investors

demjenigen Anteil an den Entwicklungskosten, mit welchem er sich gemäss Ziffer 2 am SPV beteiligen möchte.
Die TBW zahlen für die Einräumung der Option einen Optionspreis von insgesamt Fr. 360'000.--, was 18 % der geschätzten Entwicklungskosten entspricht. Die Zahlung erfolgt in jährlichen Raten von Fr. 72'000.-- über einen Zeitraum von 5 Jahren.
Weitere drei EVU's zahlen für die Einräumung der Option einen Optionspreis von insgesamt Fr. 620'000.--, was 31 % der geschätzten Entwicklungskosten entspricht.

Risiko:
Sollte das Windenergieprojekt nicht realisiert werden und keine Projektgesellschaft gegründet werden oder die Projektentwicklerin das Projekt einstellen, verfällt das Optionsrecht entschädigungslos. Die bereits geleisteten Optionszahlungen werden gemäss Optionsvertrag nicht zurückerstattet. Für die TBW bedeutet dies, dass die bis dahin geleisteten Investitionen vollständig abgeschrieben werden müssten.

.

.5018 *Solar-Offensive / Contracting* **(K110)** 400'000.--

Es sind Bauprojekte für PV-Anlagen in der Höhe von rund Fr. 400'000.-- unter Einhaltung der gültigen Finanzkompetenzen vorgesehen. Dabei handelt es sich um eine angestrebte Zielgrösse, deren effektive Umsetzung zum heutigen Zeitpunkt nur schwer abschätzbar ist. Die verschiedenen Projekte sind zudem mit umfangreichen Beratungen und Abklärungen verbunden.

.5060 *Zähler, Empfänger* **(K111)** 460'000.--

Mit den Änderungen der Stromversorgungsverordnung (StromVV) steigen die Anforderungen an die Verfügbarkeit und Bereitstellung der Zählerdaten. Zur Verbesserung der Datenqualität müssen Störquellen im Kommunikationsnetz identifiziert und behoben werden, was zu entsprechenden Mehrkosten führt.
Die seit 2013 eingesetzten Stromzähler entsprechen den heutigen Anforderungen nicht mehr in allen Bereichen. Deshalb ist die Evaluation einer neuen Zählergeneration vorgesehen, um die künftigen gesetzlichen und technischen Anforderungen zu erfüllen.

.5062 *Fahrzeuge* **(K112)** 150'000.--

Zwei reparaturanfällige, 14 jährige Montagefahrzeuge müssen ersetzt werden.

.6200 *Beiträge PV-Anlagen Bürgermodell* **(K113)** 10'000.--

Hierbei handelt es sich um Verkäufe aus dem im Jahr 2024 lancierten Bürgermodell «Gegentribüne Bergholz». Aufgrund der Erfahrungswerte der Vorjahre wurden die erwarteten Beiträge auf Fr. 10'000.-- reduziert. Aktuell stehen noch Module im Gesamtwert von rund Fr. 50'000.-- zur Verfügung, wobei nicht davon ausgegangen wird, dass diese im Jahr 2027 vollständig verkauft werden können.

52 KOMMUNIKATIONSNETZ

5220 Verteilanlagen

.5420 *Beteiligungen* **(K114)** 100'000.--

Bei der geplanten Investition von Fr. 100'000.-- handelt es sich um das vorgesehene Aktienkapital für die Gründung der verselbstständigten Thurcom.

.5010 *Antenne, Kopfstation* **(K115)** 900'000.--

Die weitere, sukzessive Ablösung der DOCSIS- und GPON-Datenübertragungssystemen mit XGSPON-Systemen ist geplant. Auch die Erneuerung der Kunden-, Vertrags- und Aboverwaltung ist geplant. Beim IPTV ist eine Versionserweiterung vorgesehen mit zusätzlichen Programmen und Funktionen und der Einführung einer neuen IPTV-Boxen Generation. Bei der Mobile-Telefonie ist die direkte Anbindung des Managementsystems der Telecom Liechtenstein vorgesehen. Beim Datennetzwerk von Thurcom ist die Erneuerung von älteren Firewalls und Routern geplant.

- Unvorhergesehenes	100'000.--
- Internet-Datenübertragungssysteme	500'000.--
- IPTV-Plattform	100'000.--
- Mobile- / Festnetz-Telefonie	100'000.--
- Datennetzwerk	100'000.--

.5012 *Verteilnetz (Rahmenkredit)* **(K116)** 1'300'000.--

Der Aufbau des Glasfasernetzes an die Liegenschaften ist abschlossen. Punktuell sind jedoch noch einige Gebäude anzuschliessen. Auch der Wechsel von HFC zu FTTH bedingt Anpassungsarbeiten am Glasfasernetz. Die beschlossene Netzöffnung bedingt die gebäudeinterne Erschliessung der Wohnungen.

- Neuerschliessungen, Unvorhergesehenes	200'000.--
- FTTH-Vertikalerschliessung	710'000.--
- FTTH-Ausrüstung Drittnetze	150'000.--
- Netzanpassungen	240'000.--

.5060 *Decodier-Empfänger / Modem* **(K117)** 900'000.--

Nebst Geräten für Neukunden ist der Teilersatz von veralteten DOCSIS- und Glasfasermodems und IPTV-Boxen geplant.

.5062 *Fahrzeuge* **(K118)** 50'000.--

Der Ersatz eines 12-jähriges Servicefahrzeugs durch ein elektrisch angetriebenes Fahrzeug ist geplant.

54 / 57 WÄRMEVERSORGUNG

5720 Verteilanlagen

.5017 *Fernwärme Verteilnetz* **(K119)** 11'600'000.--

Die Fertigstellung der letzten drei Abschnitte der Transferleitung vom ZAB in Bazenheid nach Wil sowie der Bau des Rückgrats des Fernwärmenetzes mit den beiden Hauptleitungen West bis zur Psychiatrie und Ost zum Spital machen im Jahr 2027 nochmals erhebliche Investitionen erforderlich.

- Transferleitung (Stelz bis Wil)	4'700'000.--
- Verteil- und Hausanschlussleitungen	6'540'000.--
- Projektplanung (interne Aufwände)	150'000.--
- Projektierung (externe Aufwände), Gebühren Bewilligungen, Unvorhergesehenes	110'000.--
- Vorgezogene Fernwärmeanschlüsse	100'000.--

Zur Kundenbindung wird der Betrag für vorgezogene Fernwärmeanschlüsse budgetiert.

Der Stadtrat sowie die Werk- und Energiekommission werden quartalsweise mit einem umfangreichen Statusbericht über den Projektfortschritt informiert.

.5010 *Fernwärme Wärmezentrale* **(K120)** 2'800'000.--

Für die Fertigstellung der Wärmezentrale beim ZAB (Druckhaltung, Expansion, Temperaturregelung, Entgasung usw.) werden im Jahr 2027 die letzten Zahlungen in der Höhe von Fr. 1'000'000.-- fällig. Der Einbau der Anlagen hat im Juni 2026 begonnen; die Abnahme ist für den Sommer 2027 vorgesehen.
Das ehemalige Schützenhaus in Rickenbach konnte von der Gemeinde erworben werden und wird über den Winter zu einer Druckerhöhungsstation umgebaut. Für den Umbau des Gebäudes sowie die Erstellung der fernwärmetechnischen Anlagen werden im Jahr 2027 Abschlussrechnungen in der Höhe von Fr. 1'120'000.-- erwartet.

Für die Planung eines Notfallkonzepts und dessen Umsetzung mit alternativen Wärmequellen sind Fr. 680'000.-- budgetiert.

Der Stadtrat sowie die Werk- und Energiekommission werden quartalsweise mit einem umfangreichen Statusbericht über den Projektfortschritt informiert.

.5015 *Fernwärme Fernleitsystem* **(K121)** 375'000.--

Diese Position beinhaltet das Fernleitsystem für die Fernwärme im Umfang von Fr. 375'000.--
.

5420 Verteilanlagen

.5010 *Abnahmestationen* **(K122)** 730'000.--

Am 26. Februar 2026 hat das Stadtparlament Wil den Kredit für die Ertüchtigung der Druckreduzier- und Messstation (DRM) in Busswil, den Ersatz der Innenverrohrung und der Elektroinstallation, einstimmig bewilligt. Aufgrund der Lieferfristen ist die Umsetzung im Jahr 2027 vorgesehen.

.5012 *Verteilnetz und Regler* **(K123)** 350'000.--

Neben unvorhersehbaren Leitungs-Umlegungen und allfälligen Sanierungen von undichten, metallischen Hausanschlussleitungen wird im Zuge des geplanten Bauprojekts Unterführung Hubstrasse die bestehende Hauptleitung in einer neuen Linienführung umgelegt.

.5014 *Contracting* **(K124)** 427'000.--

Am 4. Juni 2026 hat das Stadtparlament Wil den Kredit, für den Ersatz Wärmeerzeugung durch Nahwärmeverbund Rossrüti, bewilligt. Die Umsetzung erfolgt im Jahr 2027.

.5060 *Zähler, Empfänger* **(K125)** 510'000.--

Diese Position enthält neu auch die Fernwärmezähler.

Gaszähler, Mengenumwerter:	190'000.--
Ersatz Gateway, M-Bus Smartmeter	20'000.--
Fernwärmezähler	300'000.--

.5062 *Fahrzeuge* **(K126)** 120'000.--

2 Servicefahrzeuge für den Gasapparateservice (11 bzw.12 Jahre alt) sind am Ende ihrer wirtschaftlichen Nutzungsdauer. Es sind Mittel für die Ersatzbeschaffung mit elektrifizierten Fahrzeugen im Rahmen der Flottenerneuerung vorgesehen.

.6100 *Anschlussbeiträge* **(K127)** 305'000.--

Aufgrund von Anschlussanpassungen werden nur noch geringfügige Erträge im Gas erwartet. Aus dem Bereich Fernwärme wurden Fr. 300'000.-- berücksichtigt.

55 WASSERVERSORGUNG

5520 Verteilanlagen

.5010 *Pumpwerke* **(K128)** 45'000.--

Für die aus dem Generellen Wasserversorgungsplan (GWP) angezeigte Sanierung und Erweiterung des Pumpwerkes Freudenau, ist ein Planungsaufwand bis Stufe Vorprojekt vorgesehen.

.5011 *Quellen und Reservoirs* **(K129)** 560'000.--

Nebst dem Rahmenkredit für kleinere Investitionen von Fr. 50'000.-- steht der Ersatz des Steuerschranks im Reservoir Nieselberg an, wofür Fr. 60'000.-- vorgesehen sind.
Im Gebiet Buechholz (Maugwil) soll zudem ein gemeinsames Reservoir der Technischen Betriebe Wil (TBW) und der Dorfkorporation Bronschhofen (DKB) realisiert werden. Die Investitionskosten werden je zur Hälfte von den TBW und der DKB getragen. Der auf die TBW entfallende Gesamtkredit von Fr. 2,3 Mio. wurde vom Parlament am 14. November 2024 einstimmig genehmigt. Für die Planung und den Bau sind im Jahr 2027 Fr. 240'000.-- budgetiert.
Weiter ist eine Investitionsbeteiligung von Fr. 210'000.-- am Ausbau des Reservoirs Heid vorgesehen. Die TBW nutzen dort 80 m³ Reservoirvolumen für die Versorgung der Weiler Boxloo und Gampen.

.5012 *Verteilnetz (Rahmenkredit)* **(K130)** 1'500'000.--

Die geplanten Werkleitungssanierungen und Neuerschliessungen basieren auf dem Genereller Wasserversorgungsplan (GWP) und sind in Koordination mit den übrigen Tiefbauvorhaben der Stadt festgelegt worden. Der Sanierungsbedarf ist aufgrund des Alters und der Störanfälligkeit ausgewiesen und erfolgt gemäss dem GWP und in Absprache mit dem Tiefbauamt der Stadt Wil. Der Finanzbedarf ist aufgrund der koordinierten Bautätigkeiten im Zusammenhang mit dem Fernwärmeausbau notwendig.

Es ist vorgesehen, im Jahr 2027 insbesondere in folgende Netz- und Anlageteile zu investieren:

Erneuerungen / Fertigstellungen: 1'375'000.--

- Reservoir Heid, Braunau, Netzanschluss
- Schützenstrasse Wil, Sanierung Hauptleitung
- Altgrubenstrasse Wil, Sanierung Hauptleitung
- St. Peterstrasse Wil, Sanierung Haupt- und Hausanschlussleitungen
- Weierwiese Wil, Neubau von diversen Anschlüssen für Veranstaltungen
- Schillerweg Wil, Sanierung Hauptleitung
- Bergholz-Hubstrasse Wil, Sanierung Haupt- und Hausanschlussleitungen
- Unterführung Hubstrasse, Sanierung Hauptleitungen
- Maugwil, Anteil Leitungsbauten im Zusammenhang Res. Buechholz
- Div. Pflanzgärten, Ersatz Bewässerungsschächte
- Restzahlungen für Deckbeläge aus dem Vorjahr

Veränderungen / Verschiebungen einzelner Projekte sind möglich.

Unvorhersehbare Neubauten und Erneuerungen:

Bauvorhaben in Koordination mit Dritten, Hausanschlussleitungen		100'000.--
Deckbelagsarbeiten		25'000.--

.5060 *Wasserzähler* **(K131)** 100'000.--

Aufgrund der erhöhten Anzahl umzubauender Zähleranschlüsse sowie der Ablösung von diversen, fehleranfälligen Power-Line-Carrier (PLC) Gateways ist ein erhöhter Finanzbedarf nötig.

.5620 *RVM* **(K132)** 310'000.--

Die Wasserversorgung hat sich als Partner der Regionalwasserversorgung Mittelthurgau-Süd (RVM) an den geplanten Investitionen mit einem Anteil von 40.6% zu beteiligen. Für das Jahr 2027 ist ein Volumenzubau im Reservoir Luegen (300m3) geplant.

- Anlagenspiegel

Die Darstellung der Anlagenspiegel orientiert sich an den Auswertungsgruppen der Jahresrechnung 2025 und damit an der entsprechenden Bilanzgliederung.

Technische Betriebe Wil

Anlagenspiegel Elektrizitätsversorgung 2027

Auswertungsgruppen	Zeitwert Anfang Periode	Abschreibung	Investitionen	Zeitwert Ende Periode
15110 Zentrale, Rundst., Alarmanlage	1'481'167	87'953	-	1'393'214
15120 Trafostationen	6'744'949	558'903	600'000	6'786'046
15130 Verteilnetz Niederspannung	16'300'788	612'503	1'100'000	16'788'285
15130.P Verteilnetz Niederspannung Passivierung	-3'007'634	-190'025	-80'000	-2'897'609
15140 Verteilnetz Hochspannung	3'794'403	202'702	100'000	3'691'701
15150 Fernleitsystem/Kommandoraum	298'198	50'618	100'000	347'580
15160 Unterwerk Bronschhofen	4'509	4'149	-	359
15910 EV Zähler, Empfänger	1'097'222	230'841	460'000	1'326'380
15911 EV Apparate u. Instrumente	9'133	9'133	-	-
15912 EV Fahrzeuge	377'083	137'971	150'000	389'112
15918 Anteil Mobilien Verwaltung/Liegensch.	131'826	71'226	98'000	158'600
16010 Anteil Immbobilien EV	1'355'393	70'746	49'000	1'333'648
15170 Solarstrom-Anlage	1'270'400	198'312	420'000	1'492'088
15170 Bürgermodell	-51'386	-606	-10'000	-60'781
15171 Solar-Offensive / Contracting	2'673'764	273'480	400'000	2'800'284
15171 Fondsbeiträge Solar-Offensive	-2'300'430	-220'146	-	-2'080'284
Total	**30'179'383**	**2'097'760**	**3'387'000**	**31'468'623**

Technische Betriebe Wil

Anlagenspiegel Kommunikation 2027

Auswertungsgruppen	Zeitwert Anfang Periode	Abschreibung	Investitionen	Zeitwert Ende Periode
15210 Antenne, Kopfstation (TBW)	1'735'950	897'691	882'000	1'720'259
15210 Antenne, Kopfstation (thurcom)	31'813	7'753	18'000	42'060
15220 KN Verteilnetz (TBW)	11'606'253	1'361'639	1'150'000	11'394'614
15220 KN Verteilnetz (thurcom)	462'113	192'216	150'000	419'897
15220.P KN Verteilnetz Passivierung	-868'078	-117'955	-30'000	-780'123
15920 KN Decoder, Kabelmodem	701'132	701'132	900'000	900'000
15921 KN Apparate u. Instrumente	-	-	-	-
15922 KN Fahrzeuge (TBW)	40'000	20'000	50'000	70'000
15922 KN Fahrzeuge (thurcom)	-	-	-	-
15928 Anteil Mobilien Verw./Liegensch. (TBW)	34'511	17'675	24'300	41'136
15928 Anteil Mobilien Verw./Liegensch. (thurcom)	65'931	36'399	56'700	86'232
16020 Anteil Immobilien KN (TBW)	279'534	12'921	12'300	278'914
16020 Anteil Immobilien KN (thurcom)	820'095	38'079	28'700	810'715
Total	**14'909'252**	**3'167'548**	**3'242'000**	**14'983'704**

Die ausserordentliche Wertberichtigung aus dem 2026, sowie die verkürzte Abschreibungsdauern sind in dieser Darstellung beachtet.

Technische Betriebe Wil

Anlagenspiegel Wärmeversorgung 2027

Auswertungsgruppen	Zeitwert Anfang Periode	Abschreibung	Investitionen	Zeitwert Ende Periode
15410 Abnahmestationen	743'574	108'543	730'000	1'365'031
15420 Verteilnetz und Regler	20'509'817	1'728'686	350'000	19'131'131
15420.P Verteilnetz und Regler Passivierung	-1'630'448	-150'798	-	-1'479'650
15440 Contracting-Anlagen	690'939	63'901	427'000	1'054'038
15440.P Contracting-Anlagen Fondsbeiträge	-109'165	-6'823	-	-102'342
15450 Fernleitsystem/Kommandoraum	38'340	7'868	10'000	40'472
15710 Wärmezentrale / Stationen FW	3'949'959	231'300	2'800'000	6'518'659
15715 Notheizzentrale FW	11'140	398	-	10'742
15720 Verteilnetz und Regler FW	20'325'705	818'521	11'600'000	31'107'183
15720.P Verteilnetz und Regler FW Passivierung	-808'225	-28'575	-305'000	-1'084'650
15750 Fernleitsystem/Kommandoraum FW	162'878	56'088	375'000	481'790
15760 Fernwärme Planung	700'778	18'751	-	682'026
15940 GV Zähler	1'145'614	178'459	-	967'155
15941 GV Apparate u. Instrumente	3'323	3'323	-	-
15942 GV Fahrzeuge	10'972	34'972	120'000	96'000
15948 Anteil Mobilien Verwaltung/Liegensch.	125'465	69'335	111'000	167'129
16040 Anteil Immobilien GV	1'263'818	56'162	55'000	1'262'656
XXXX Fernwärme Zähler	358'750	115'000	510'000	753'750
Total	**47'493'235**	**3'305'113**	**16'783'000**	**60'971'122**

Abschreibungen gemäss Reglement, Verkürzung der Abschreibungsdauern aufgrund der Gasnetzstilllegung sind in dieser Darstellung beachtet.

Technische Betriebe Wil

Anlagenspiegel Wasserversorgung 2027

Auswertungsgruppen	Zeitwert Anfang Periode	Abschreibung	Investitionen	Zeitwert Ende Periode
15510 Pumpwerke	536'389	16'318	45'000	565'071
15520 Quellen und Reservoirs	2'655'447	85'524	560'000	3'129'923
15530 Verteilnetz (inkl. RVM)	19'828'226	919'160	1'810'000	20'719'065
15530.P Verteilnetz (inkl. RVM) Passivierung	-12'661'809	-469'067	-350'000	-12'542'742
15550 Fernleitsystem/Kommandoraum	52'402	12'169	10'000	50'233
15950 WV Wasserzähler	297'479	51'424	100'000	346'055
15951 WV Apparate u. Instrumente	3'433	3'433	-	-
15952 WV Fahrzeuge	170'445	58'722	-	111'723
15958 Anteil Mobilien Verwaltung/Liegensch.	45'493	24'319	35'000	56'174
16050 Anteil Immobilien WV	532'073	22'954	18'000	527'119
Total	**11'459'577**	**724'957**	**2'228'000**	**12'962'620**